

RAPPORT ANNUEL

2018



L'énergie de tous
les possibles





Table des matières

SIGLES ET ACRONYMES	4
MOT DU DIRECTEUR GENERAL	7
CONJONCTURE ECONOMIQUE	10
ORGANISATION DE SENELEC	8
LES PERFORMANCES DE 2018	10
FAITS SAILLANTS 2018	15
CONJONCTURE ECONOMIQUE	14
SENELEC À L'INTERNATIONAL	15
CHIFFRES CLES	20
INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION	21
Parc de production	11
Réseau de transport.....	12
Réseau de distribution	12
Activité Industrielle	26
Production :	13
Achats d'énergie :.....	16
Consommations de combustibles centrales du RI Senelec :	25
Consommations de combustibles RI Senelec :	25
Coûts des combustibles et du kWh	27
Mouvements d'énergie	30
Qualité de service	32
ACTIVITE COMMERCIALE	
Clientèle et ventes d'énergie.....	36
Ventes par niveau de tension :	37
Chiffre d'affaires sur les ventes :.....	37
Prix Moyen par niveau de Tension :.....	37
Rendement	39
Recouvrement : répartition du CAE et des Encaissements en 2018.....	39
Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G).....	40
Compte de Résultat	41
Bilan.....	43
BILAN SOCIAL	45
Mouvements du personnel	46
Formation et encadrement.....	47
Conditions de travail d'hygiène et de sécurité	47
CONTRAT DE PERFORMANCE	68

SIGLES ET ACRONYMES

AFD	Agence Française de Développement
APIX	Agence pour la Promotion des Investissements et des Grands travaux
ASEA	Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ou APUA en anglais)
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BID	Banque Islamique de Développement
BM	Banque Mondiale
BOAD	Banque Ouest Africaine de Développement
BT	Basse Tension
CEDEAO	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CTPI	Comité Technique Permanent de l'Interconnexion (Manantali)
CFPP	Centre de Formation et de Perfectionnement Professionnel
COMDIR	Comité de Direction
DP	Direction Production
DRCE	Délégation Régionale Centre Est
DRCO	Délégation Régionale Centre Ouest
DRN	Délégation Régionale Nord
DRS	Délégation Régionale Sud
EEEOA	Système d'Echanges d'Energie Electrique Ouest Africain (ou WAPP en anglais)
IDA	Association Internationale de Développement
IPP	Indépendant Power Producer
MT	Moyenne Tension
MWh	Méga Wattheures
OMVG	Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Gambie
OMVS	Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal
RI	Réseau Interconnecté de Senelec
RIMA	Réseau Interconnecté de Manantali
RNI	Réseau Non interconnecté de Senelec
SOGEM	Société de Gestion des Ouvrages de Manantali
SER	Sociétés d'Electricité du RIMA
TCCA	Taux de Couverture du Chiffre d'Affaires Encaissables
WAPP	West African Power Pool





MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



La conjoncture économique mondiale n'a pas toujours été favorable durant l'année 2018 qui, au plan national, s'est manifestée par une hausse moyenne des prix des combustibles de 20% par rapport à l'année 2017.

C'est dans ce contexte peu reluisant que Senelec a réalisé pour la quatrième année consécutive des performances techniques, économiques et financières qui l'installent ainsi durablement dans une dynamique d'amélioration continue.

A mi-parcours de la mise en œuvre du Plan Stratégique Yeesal, l'espoir de réaliser notre ambition de **faire de Senelec en 2020, une entreprise performante, attractive, au service de la satisfaction de ses clients et du développement économique et social du Sénégal** est donc permis. En effet, au cours de cet exercice, les constats suivants fondent notre espoir

pour un avenir meilleur : la croissance du chiffre d'affaires (+18,93%), le résultat net bénéficiaire de 32,43 milliards FCFA, l'engouement enregistré sur l'appel public à l'épargne qui s'est traduit par un volume important de souscriptions 125,5%, l'amélioration constatée du rendement global porté à 82,45% , la baisse constante de l'Energie non distribuée, du SAIFI du SAIDI et du temps d'attente clientèle qui traduisent un meilleur service à la clientèle.

Sans l'appui des Autorités du Sénégal et l'engagement du personnel de Senelec, ceci n'aurait pas été possible.

Notre volonté de transformer Senelec pour garantir sa performance et sa rentabilité a été matérialisée par le lancement au cours de l'année 2018 de la nouvelle identité visuelle de Senelec, qui exprime son rôle moteur dans l'économie nationale, en livrant « l'énergie de tous les possibles ».

Cette nouvelle identité sous – tendue par un triptyque Technicité, Modernité et Proximité s'accompagne d'une politique managériale et commerciale orientée client. Cette politique se matérialise par les choix des projets structurants et innovants pour rendre efficace nos processus et pour améliorer la relation clientèle.

Ainsi, les projets engagés dans le cadre de la mise en œuvre de notre stratégie digitale vont se poursuivre en 2019, particulièrement avec la mise en production attendue du nouveau système d'information clientèle (NSIC), du système de management intégré de la distribution (IDMS), du système d'information géographique (SIG), de l'agence en ligne, le déploiement de la plateforme de gestion des compteurs communicants (AMI).

ORGANISATION DE SENELEC

Conseil d'Administration

Abdourahmane TOURE	Président
Cheikh Tidiane DIOP	Administrateur
El Hadj Ndiogou DIOUF	Administrateur
Papa Mademba BITEYE	Administrateur
Mor Ndiaye MBAYE	Administrateur
Thierno Seydou NIANE	Administrateur
Ibrahima NIANE	Administrateur
Oumy Khairy DIAO	Administrateur
Théophile Edouard Amine	Administrateur
Abdoulaye KAMARA	Administrateur

Comité de Direction

Mouhamadou Makhtar CISSE	Directeur Général
Abdoulaye DIA	Secrétaire Général
Bakary DIOP	Directeur Principal/Conseiller Spécial Stratégie
Moussa DIAGNE	Directeur Principal/Conseiller Spécial Exploitation
Issa DIONE	Directeur Principal/Conseiller Spécial Equipement
Fatou Madiama NDIAYE	Conseillère Technique du DG
Safietou DIALLO	Conseillère Technique DG
Mbacké SENE	Conseiller Technique DG
Thierno BA	Directeur
Moustapha DIEYE	Directeur
Ahmedine Dit Dah Diagne	Directeur
Aboukader Kane	Directeur
Pape Toby Gaye	Directeur
Thierno Oumar Kane	Directeur
Samba Dieng	Directeur
Mbaye DIEYE	Directeur
Fatou Mbow Ly	Directrice
Fatou Kine THIARE	Directrice
Elhadji Amadou WADE	Directeur
Mar SAMBE	Directeur Principal
Alioune Ibrahima BA	Directeur
Mouhamed El Bachir SALL	Directeur Principal
Moussa DIEYE	Directeur Principal
Bassirou SYLLA	Directeur
Falilou SEYE	Directeur
Gora LO	Directeur
Moustapha Baïdy BA	Directeur

Commissaires aux Comptes

KPMG Sénégal
Mazars Sénégal



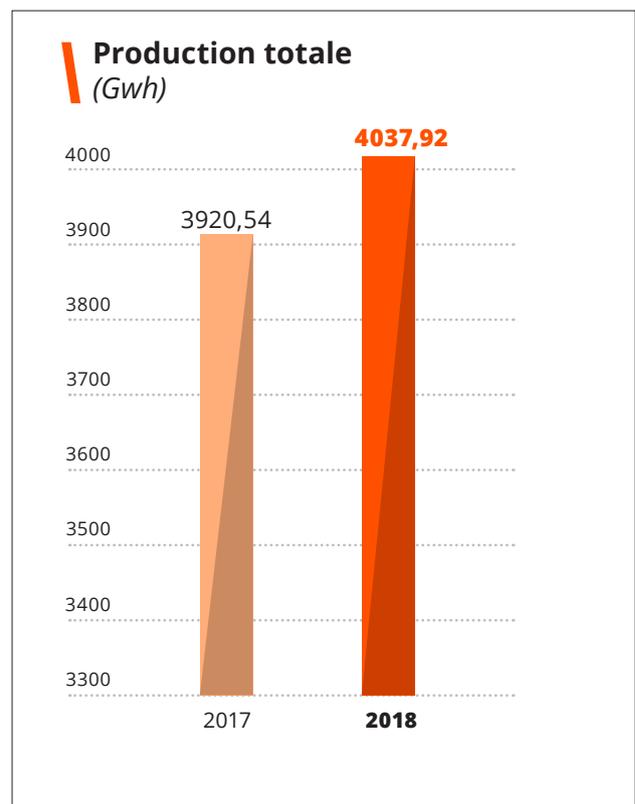
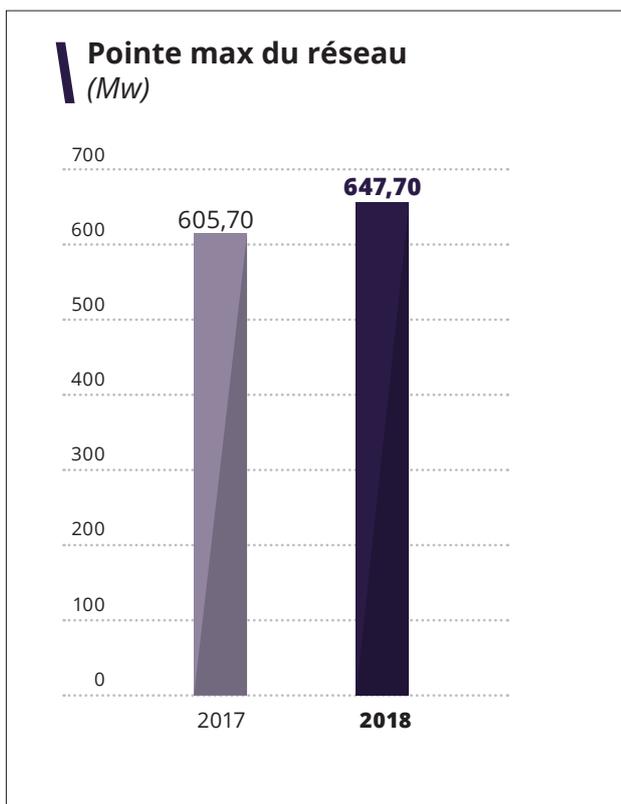
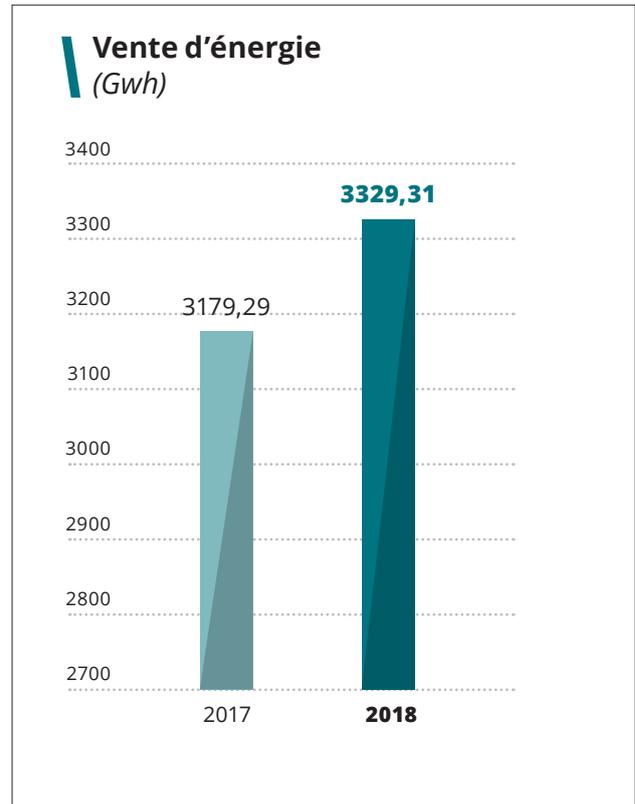
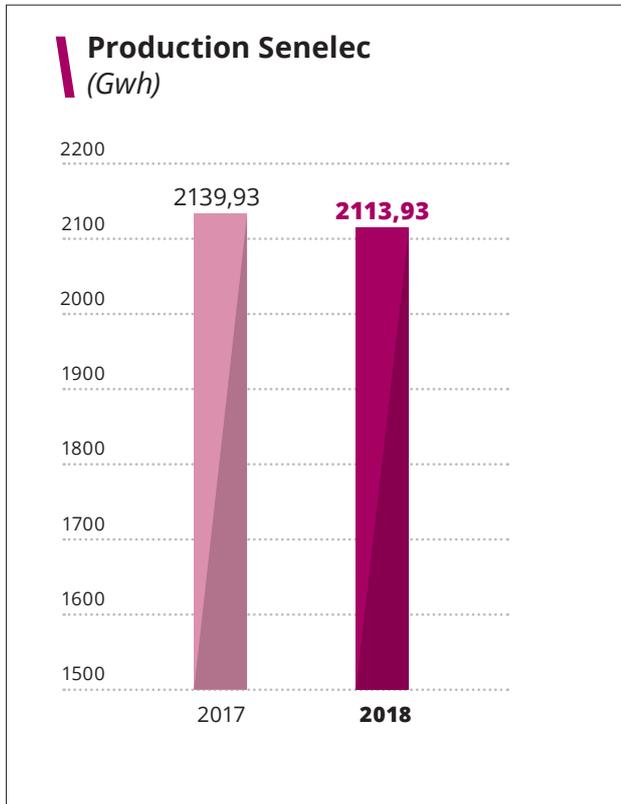
DIRECTION
GÉNÉRALE

Tél : 33 839 30 30

PARKING
RESERVE

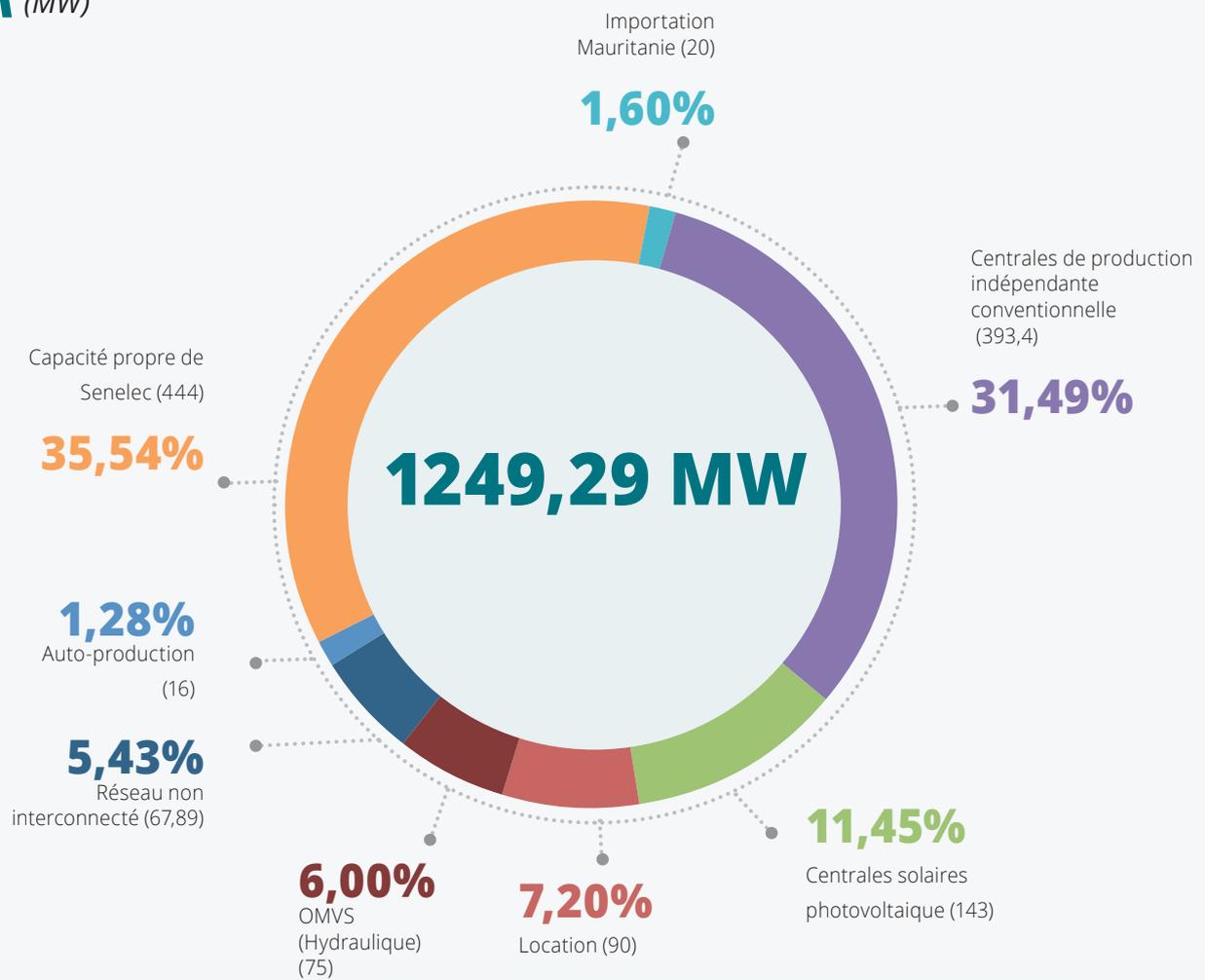


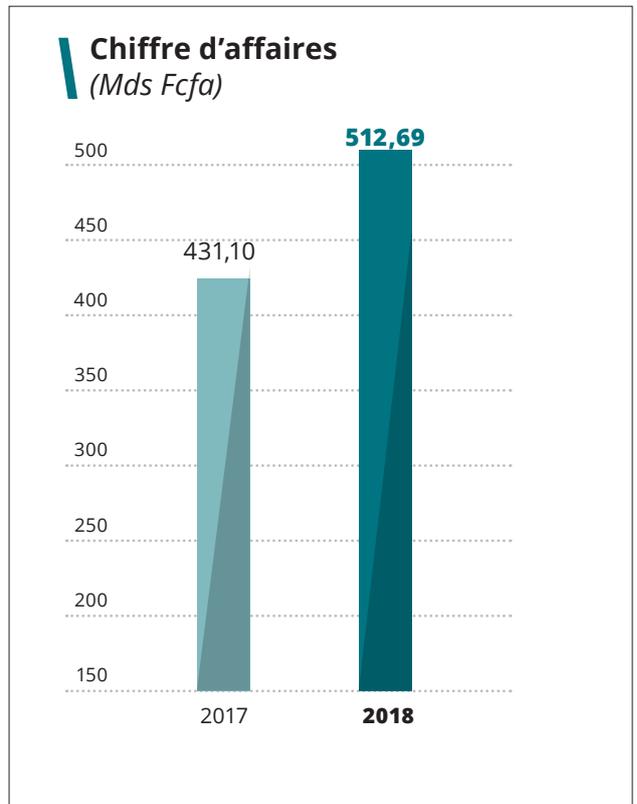
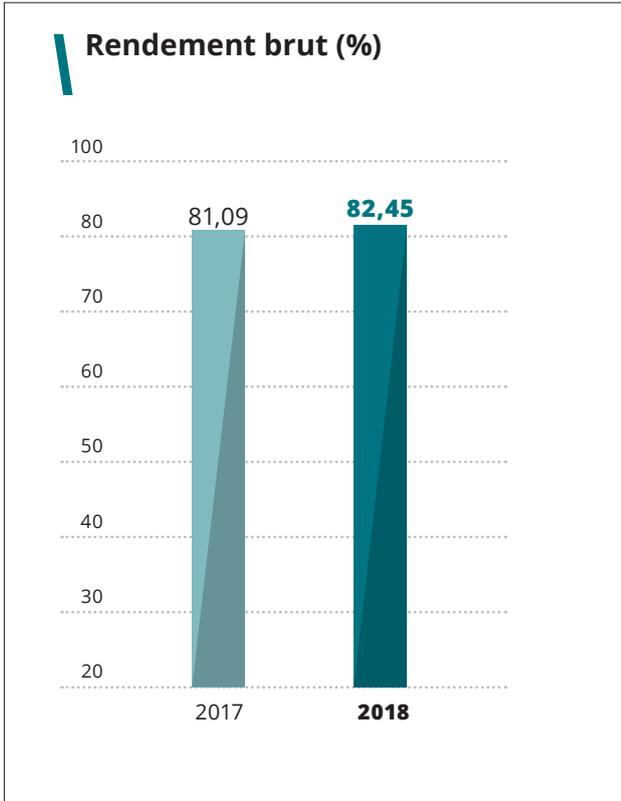
Les performances de 2018





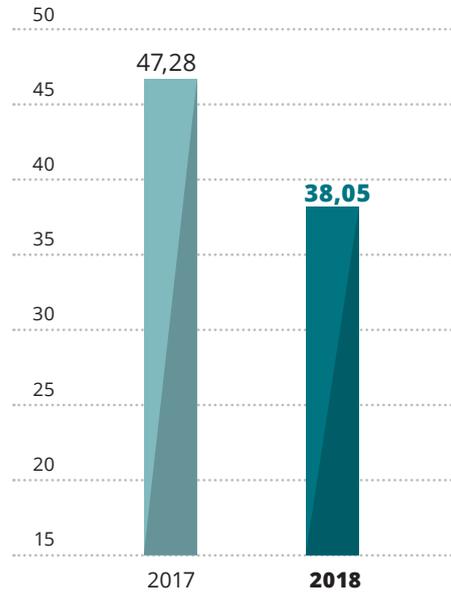
Puissance Totale Installée
(MW)



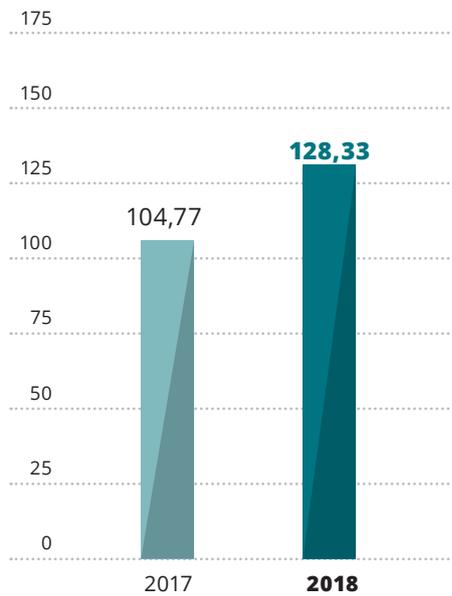




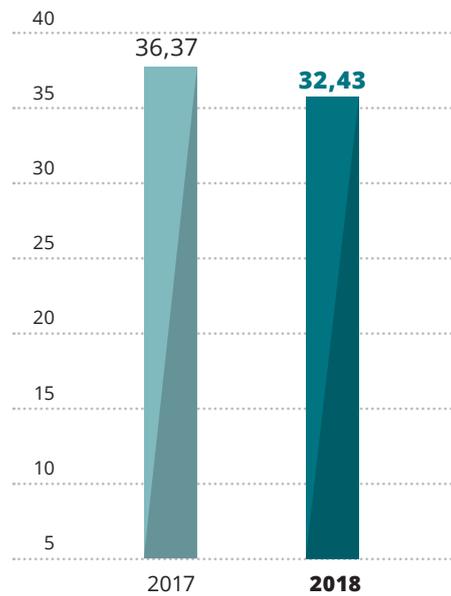
Résultat d'exploitation
(Mds Fcfa)



Valeur ajoutée
(Mds Fcfa)



Résultat net
(Mds Fcfa)



Conjoncture économique

En 2018, les attentes d'une poursuite des performances économiques mondiales de 2017 se sont progressivement dissipées. Le dynamisme s'est essoufflé quelque peu, entraînant une révision à la baisse des prévisions initiales des institutions internationales. Celles-ci ont mis en cause une conjoncture marquée par des incertitudes, notamment l'escalade des tensions commerciales, les conditions financières tendues dans certains marchés émergents et le Brexit. A cela s'ajoutent des facteurs spécifiques à certaines économies comme les tensions en zone euro, particulièrement sur le budget italien, et les mouvements sociaux en France. En conséquence, après s'être situé à 3,8% en 2017, le rythme d'expansion de l'économie mondiale a ralenti à 3,7% en 2018, selon les dernières estimations macroéconomiques du Fonds monétaire international (FMI).

Ce ralentissement est engendré à la fois par les économies avancées et le groupe des pays émergents et en développement.

Dans les pays avancés, la croissance est globalement moins solide en 2018 (2,3%) qu'en 2017 (2,4%), en liaison avec le ralentissement observé dans certaines grandes économies, comme la zone euro, le Japon et le Royaume-Uni. En revanche, la croissance de l'économie américaine a connu une accélération sur la période. En effet,

estimée à 2,9% en 2018, la croissance économique des Etats-Unis s'est consolidée de 0,7 point de pourcentage par rapport à l'année précédente, soutenue principalement par les mesures de relance budgétaire qui ont entraîné une nette progression de la consommation et l'investissement. Ainsi en 2019, une croissance économique de 2% est attendue aux Etats-Unis avant un nouveau ralentissement à 1,7%, en 2020.

Sur le marché du pétrole, les cours se sont à nouveau raffermis en 2018. En effet, après une hausse de 23,5% en 2017, le prix du pétrole, en particulier du Brent, a crû de 30,7% en 2018, pour s'établir en moyenne annuelle à 71,07 dollars le baril.

Cette hausse du prix du baril est survenue au cours des trois premiers trimestres de 2018 et s'explique principalement par l'augmentation de la demande et par les anticipations d'une éventuelle réduction des exportations iraniennes, suite aux sanctions américaines. Au quatrième trimestre 2018, les prix du pétrole se sont, en revanche, repliés de 10,7% en rythme trimestriel, en liaison avec les anticipations d'une éventuelle baisse de la demande qui résulteraient du ralentissement de l'activité économique mondiale, et de l'augmentation de l'offre, notamment celle de l'Arabie saoudite et la Russie.

SENELEC A L'INTERNATIONAL

Association des Société d'électricité Afrique (ASEA-APUA)

20^{ème} Congrès de l'Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ASEA)



L'Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ASEA) qui a son siège à Abidjan (Côte d'Ivoire), est une organisation à but non lucratif regroupant les Sociétés d'Electricité en Afrique ainsi que les organismes africains ou étrangers dont les activités participent au développement du secteur électrique africain.

Depuis 1978, les Congrès de l'ASEA sont organisés tous les trois (3) ans et de manière rotative dans différentes régions de l'Afrique. Lors de la 51^{ème} Assemblée Générale tenue en 2017 à Livingstone, Senelec a été choisie pour organiser son 20^{ème} Congrès. Ainsi, Senelec a marqué son accord pour abriter à Dakar, du 19 au 24 Juin 2020 au Centre International de Conférences Abdou DIOUF, le 20^{ème} Congrès de l'ASEA qui va coïncider avec la célébration du Cinquantenaire de l'Association. Donc, c'est un honneur fait au Sénégal et à Senelec qui préside le Comité Scientifique du Mandat 2017-2020 de l'ASEA et occupe le poste de 1^{er} Vice-Président de l'Association.

Ce Congrès dont le thème retenu : « Nécessité de Service Public et Performance des Sociétés Africaines d'Electricité », est avant tout une plateforme culturelle et d'échanges sur le développement du secteur de l'électricité en Afrique. De ce fait, près d'un millier de participants d'horizons divers y seront attendus.

La 1^{ère} réunion préparatoire du congrès s'est tenue les 18 et 19 Janvier 2018 à Dakar. Un Protocole d'Accord entre Senelec et ASEA définissant les préparatifs du congrès a été signé le 06 Mars 2018. Les deux parties souhaiteraient que cet évènement important, soit présidé par les plus hautes autorités sénégalaises et ivoiriennes.

Pour réussir le pari de l'organisation, Senelec a mis en place un Comité d'Organisation comprenant le Directeur Général, quelques membres du Comité de Direction, des Représentants du Ministère de Tutelle, du Secrétariat Général de la Présidence de la République, du Ministère des Affaires Etrangères et des Sénégalais de l'Extérieur, du Ministère de l'Intégration Africaine et du NEPAD, du Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique, du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, de la Direction Générale de l'ASEA et des Agents de Senelec. Le Comité a été installé et s'active pour la réussite de ce congrès.

WAPP

Réunion sur la Fiabilité et Sécurité des réseaux

La réunion de lancement des groupes de travail technique mis en place pour assurer la fiabilité et la sécurité des réseaux interconnectés de l'EEEOA s'est tenue du 28 Janvier au 1er février 2018 à Cotonou. La constitution des groupes de travail technique ci-dessous répond à une des recommandations de l'étude menée sur la synchronisation des réseaux interconnectés de l'EEEOA. Il s'agit de :

- Groupe de Travail chargé du Réglage de Fréquence, Suivi et de Conformité du Réglage Fréquence-Puissance et de l'Actualisation du Manuel d'Exploitation ;
- Groupe de Travail chargé de l'Evaluation de la Fiabilité du système ;
- Groupe de Travail chargé de la Coordination du Système de Protection.

Le Cahier des Charges de chaque Groupe de Travail a été présenté avec un accent sur les actions prioritaires.

Il est à noter que neuf (09) pays sont aujourd'hui interconnectés mais le fonctionnement synchrone de leurs réseaux n'est pas effectif. Cependant, les travaux sont en cours dans cinq (05) pays.

Réunion sur le projet de Synchronisation : Du 17 au 19 Décembre 2018 à Abuja

Dans le cadre du Projet Synchronisation, et conformément aux attributions des Groupes de Travail Technique qui consistent à définir et à prendre de façon concertée les mesures et dispositions idoines pour assurer la sécurité et la fiabilité d'exploitation des systèmes interconnectés et garantir le succès de la synchronisation des systèmes électriques, Senelec a pris part à une réunion conjointe desdits groupes de travail technique tenue les 17 et 19 décembre 2018 à Abuja.

L'objectif de cette réunion conjointe a été, entre autres, d'échanger sur les points suivants :

- Etat d'exécution des activités planifiées des différents groupes de travail ;
- Mise à jour du plan d'action pour assurer le succès de la synchronisation ;
- Evaluation du respect des plages de fréquence des différentes zones synchrones par rapport aux recommandations de l'étude de Synchronisation de janvier à octobre 2018 ;
- Coopération et assistance attendues des membres des Groupes de travail technique lors de la mise en œuvre de la phase 2 du Projet Synchronisation.

Pour le suivi des actions à réaliser dans le cadre de la Synchronisation du réseau interconnecté de l'EEEOA, le Secrétariat Général de l'EEEOA a constaté qu'elles n'ont pas été totalement exécutées par les sociétés d'électricité pour diverses raisons. Senelec a sur ce point réalisé les actions qu'elle avait à effectuer dans les (03) Groupes de Travail Technique.

Plan directeur Production Transport de la CEDEAO

L'un des faits majeurs de l'année 2018 fut l'adoption du plan Directeur de la CEDEAO pour le Développement des Moyens Régionaux de Production et de Transport d'énergie électrique 2019-2033. Ceci a été possible grâce à la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEDEAO lors de sa 54ème Session Ordinaire, par l'Acte Additionnel A.SA/4/12/18, après avoir antérieurement été recommandé pour adoption par le CPSE en septembre 2018. Le plan d'affaires issu en grande partie de ce plan Directeur a été présenté le 8 novembre 2018 à Cotonou en marge de l'Assemblée Générale du WAPP.

FAITS SAILLANTS

2018



senelec

L'énergie de tous
les possibles

FAITS SAILLANTS 2018

Janvier 2018

Lancement de la nouvelle identité visuelle de Senelec

C'est dans un cadre convivial que Senelec a dévoilé au grand public, le 17 janvier 2018, son nouveau visage. C'était en présence des représentants d'associations de consommateurs, des clients, de la presse, des différents partenaires de l'entreprise. Un fort moment pendant lequel l'identité visuelle de Senelec a été présenté



Inauguration de la quatrième « centrale solaire Pr Cheikh Anta Diop » à Ten Merina Ndakhar

Le Premier ministre Mouhamed Boun Abdallah Dionne a procédé le 16 janvier 2018, au nom du chef de l'Etat Macky Sall, à l'inauguration de la quatrième centrale solaire Ten Merina Ndakhar baptisée Pr Cheikh Anta Diop. C'était en présence du Ministre du Pétrole et des Energies, du Ministre de l'Énergie du Niger, des autorités locales et administratives, des partenaires techniques et financiers, et des populations venues accueillir le Chef du Gouvernement.





Inauguration du nouveau câble sous-marin de Gorée

Sous l'autorité du maire de Gorée, Me Augustin Senghor, le Directeur Général de Senelec a procédé, le 09 janvier 2018, à l'inauguration officielle du nouveau câble sous-marin de Gorée combinée à la clôture de la campagne sur le Woyofal Social. Les populations de l'île ont réservé un accueil chaleureux aux autorités de Senelec et d'Eiffage pour leur montrer toute leur satisfaction. « Grâce à Senelec, nous sommes passés de l'obscurité à la lumière », a déclaré Me Augustin Senghor



Notation financière

L'Agence Bloomfield a présenté, le lundi 8 janvier 2018, la notation financière positive (AA-) Long Terme et (A1-) Court Terme attribuées à Senelec, avec une perspective stable. Le processus de notation est renouvelable chaque année. Senelec obtient ainsi « une note exceptionnelle », selon l'Agence Bloomfield.

Février 2018

Déjeuner-débat de Senelec avec les associations de consommateurs

Le déjeuner-débat organisé le 24 février 2018, avec les associations de consommateurs et les membres du Comité national de dialogue avec la clientèle, s'est bien déroulé dans l'ensemble. Ce fut l'occasion pour le Directeur Général de délivrer un message aux consommateurs et de les écouter à travers leurs différents représentants, pour avoir le feed-back sur la nouvelle politique d'entreprise de Senelec et ses effets pour le bien-être des consommateurs. En présence du Secrétaire Général, du Directeur Commercial et de la Clientèle, des membres du Comdir, les associations de consommateurs ont félicité la Direction Générale qui, dans le cadre de cet évènement, a fêté de manière symbolique quatre clients Woyofal.



Mars 2018

Clôture de l'emprunt obligataire

L'emprunt obligataire par appel public à l'épargne dénommée « APE SENELEC 6,50% 2018-2025 » a été clôturé comme prévu le 20 Mars 2018. L'engouement enregistré sur cette opération a entraîné un volume important de souscription jusqu'à hauteur de 125,5%. En effet pour un montant de FCFA 30 000 000 000 demandé, Senelec a pu récolter FCFA 38 250 000 000 intégralement retenu par l'Émetteur. »

Mai 2018

Gala des Œuvres Sociales de Senelec

Comme à l'accoutumée, les autorités de Senelec n'ont pas failli à la traditionnelle soirée de gala des œuvres sociales de Senelec qui est devenue un des grands événements inscrits dans le calendrier de notre entreprise. En effet, la 3ème édition s'est tenue à l'esplanade de l'hôtel Terrou - Bi le 11 Mai 2018. Les retraités de l'année 2017 ont été honorés, les meilleurs agents primés et le « Woyofal Social » consolidé. C'était sous la Présidence du Directeur Général Mouhamadou Makhtar CISSE et en présence des membres du

COMDIR, des retraités, des représentants des entreprises sponsors et de tous les partenaires sociaux.



Juin 2018

Installation officielle des Délégués du personnel

La Direction Générale de Senelec a eu le mérite d'organiser des élections des délégués du personnel jugées « transparentes et sérieuses » et de former les nouveaux Délégués au « droit du travail et négociation sociale » pour davantage les outiller dans leurs missions. Ils ont été officiellement installés dans leurs nouvelles charges de Délégué du Personnel, le vendredi 29 juin 2018, par le Secrétaire Général de Senelec, M. Abdoulaye Dia, en présence du Directeur des Ressources Humaines, M. Mouhamed El Bachir Sall





Septembre 2018

Réception de 36 véhicules Pick-up de Pôles 2020

Dans le cadre du programme Pôles 2020, le Directeur Général Mouhamadou Makhtar Cissé a réceptionné le 04 septembre 2018, les 36 véhicules pick-up livrés par Vinci Energies Sénégal. En présence du Secrétaire Général de Senelec, des membres du Comité de direction et du Directeur général de Vinci Energies Sénégal, Mouhamadou Makhtar Cissé a exhorté les agents à bien entretenir leur outil de travail.



Octobre 2018

Programme de sécurisation électrique des marchés du Sénégal

Le Directeur Général a lancé un vaste programme de sécurisation électrique des marchés avec l'accompagnement technique de PROQUELEC, Fisuel et LBTP. Ce projet est une réponse aux nombreuses préoccupations des autorités publiques, des commerçants, délégués et des populations qui fréquentent les marchés. Un montant global de 4 milliards F Cfa a été mobilisé en partenariat avec la Banque Mondiale pour la mise aux normes de 25 marchés localisés à Dakar et à l'intérieur du pays. Pour l'étape de Colobane, le coût des travaux est estimé à environ 1 milliard de franc CFA.



Décembre 2018

Lancement officiel des travaux de « Pôles 2020 »

Le Directeur Général, Mouhamadou Makhtar Cissé, a présidé le 12 décembre 2018, la cérémonie officielle de lancement des travaux du Pôle 2020 avec Vinci Energies. C'était en présence de Yves Meugnier, Président Directeur Général de Vinci Energies, Jean Claude Valéry Directeur Régional de Vinci Energies, Abdallah Sabri Directeur Général Adjoint Afrique de l'ouest et du Comité de Direction de Senelec (COMDIR). Trois conventions de formation et de partenariat ont été signées dans le cadre de la cérémonie.



Décembre 2018

Fin inventaire et réévaluation des immobilisations

A la suite de la mission de recensement physique de l'ensemble des immobilisations, suivie d'une étape de réévaluation dont la méthode et les résultats ont été validés par deux cabinets d'expertise, l'actif de Senelec a une nouvelle valeur et l'écart de réévaluation a été évalué à 238 milliards de francs CFA.

CHIFFRES CLES

VALEURS CARACTERISTIQUES	2017	2018	Var 18/17
PRODUCTION (GWh)	2 139,93	2 113,93	-1,2%
- Réseau interconnecté	1 969,97	1 938,67	-1,6%
- Réseau non interconnecté	169,96	175,27	3,1%
ACHATS D'ENERGIE RI (GWh)	1 780,62	1 923,96	8,1%
•Manantali	332,21	320,93	-3,4%
•Aggreko	-	26,77	-
•Kounoune	234,95	150,77	-35,8%
•APR	40,49	45,48	12,3%
IPP Contour Global	574,75	541,91	-5,7%
IPP Tobéne Power	429,65	405,10	-5,7%
Solaire Malicounda	27,15	35,20	29,7%
Solaire Bokhol	33,41	33,39	-0,1%
Solaire Mékhé	16,85	50,02	196,9%
Solaire Kahone	-	25,71	-
Solaire Kasal	-	18,72	-
Centrale Sendou	-	135,41	-
Solaire TenMérina	5,10	49,41	868,8%
Importation Mauritanie	21,71	11,47	-47,2%
Autres achats (ICS ; Dangoté)	49,38	49,03	-0,7%
ACHATS D'ENERGIE RNI(GWh)	14,970	24,65	64,7%
•Aggrego Boutoute	14,97	24,65	64,6%
•APR Tamba	-	-	-
ENERGIE TOTALE DISPONIBLE (GWh)	3 920,54	4 037,92	2,99%
POINTE MAX DU RESEAU (MW)	605,70	648	6,98%
VENTES D'ENERGIE (GWh)	3 179,29	3 329,31	4,72%
•Basse Tension	2 039,01	2 095,61	2,8%
•Moyenne Tension	959,86	1 015,03	5,7%
•Haute Tension	180,42	203,70	12,9%
CHIFFRE D'AFFAIRES (milliards de FCFA)	339,84	354,55	4,33%
•Basse Tension	223,54	228,59	2,3%
•Moyenne Tension	101,43	107,89	6,4%
•Haute Tension	14,87	16,57	11,4%
PRIX MOYENS DE L'ELECTRICITE (F CFA/kWh)	106,89	106,49	-0,4%
•Basse Tension	109,63	109,08	-0,5%
•Moyenne Tension	105,67	106,29	0,6%
•Haute Tension	71,25	81,35	14,2%
RENDEMENT BRUT (en %)	81,09%	82,45%	1,68%
DEPENSES Variables (en milliards de F CFA)	215,02	263,79	31,9%
Cout Variable du kWh (F CFA/kWh)	55,05	65,33	18,67%
Energie Non Fournie : END (Gwh)	30,60	22	-28,10%
SAIFI	30,46	19,03	-37,52%
SAIDI	53H18mn54s	17H22mn48s	-60,70%
Combustibles Senelec (en milliards de F CFA)	215,82	243,60	12,9%
CLIENTELE (nombre)	1 332 073	1 447 426	8,66%
•Basse Tension	1 329 911	1 444 773	8,6%
•Moyenne Tension	2 157	2 648	22,8%
•Haute Tension	6	5	-16,7%
CHARGES DE PERSONNEL (en Milliards de F CFA)	57,27	55,34	-3,37%
Masse salariale (en Milliards de F CFA)	33,30	42,47	27,54%
EFFECTIF PERSONNEL (en nombre)	2 948	3 112,00	5,56%
Charges Variables /Chiffre d'Affaires (en %)	63,51	74,50%	-98,8%
CA/agents (en millions de F CFA)	115,28	113,56	-1,5%

INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION



senelec

L'énergie de tous
les possibles

PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION

Parc de production

La production nationale d'électricité est assurée par le parc propre de Senelec d'une puissance totale installée de 505,89 MW, soit 40,49% du parc national et les unités des producteurs pri-

vés d'une capacité totale de 743,40 MW (59,51%); soit une puissance totale installée de 1 249,29 MW en 2018.

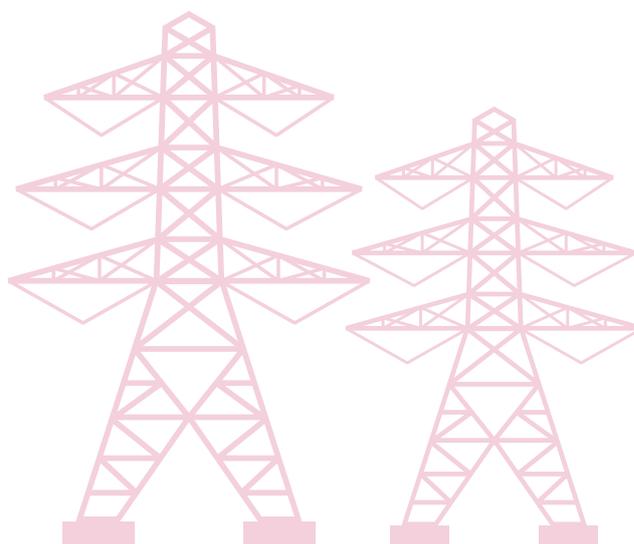
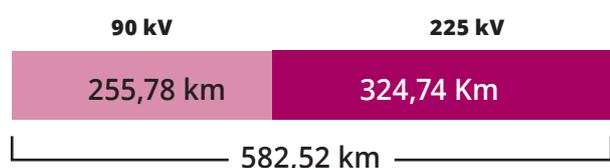
Puissances Installées par source d'énergie (MW)	2017	2018	Part (2018)	Variations (2018/2017)
Thermique	847	1 031,29	82,55%	21,76%
Hydraulique	75	75	6,00%	0,00%
Solaire	102	143	11,45%	40,20%
Total	1 024	1 249,29	100,00%	22,00%

Puissances Installées par réseau (MW)	2017	2018	Part (2018)	Variations (2018/2017)
Réseau Interconnecté (RI)	956,32	1 181,40	94,57%	23,54%
Réseau Non Interconnecté (RNI)	67,68	67,89	5,43%	0,31%
Total	1 024	1 249,29	100,00%	22,00%

Puissances Installées par centre de responsabilité (MW)	2017	2018	Part (2018)	Variations (2018/2017)
OMVS (Hydraulique)	75	75	6,00%	0,00%
LOCATION RI	30	90	7,20%	200,00%
Centrales solaires photovoltaïque	102	143	11,45%	40,20%
Centrales de production indépendante conventionnelle	269	393,4	31,49%	46,07%
Importation Mauritanie	20	20	1,60%	0,00%
Capacité propre de Senelec RI	444	444	35,54%	0,00%
Autoproduction	16	16	1,28%	0,00%
Réseau Non Interconnecté	67,68	67,89	5,43%	0,31%
Total	1 024	1 249,29	100,00%	22,00%

Réseau de transport

Il est composé de deux niveaux de tension le niveau 90 kV et le niveau 225 kV. En 2018, le réseau de transport représente 580,52 km dont 255,78 km de lignes 90 kV et 324,74 km de lignes 225 kV.





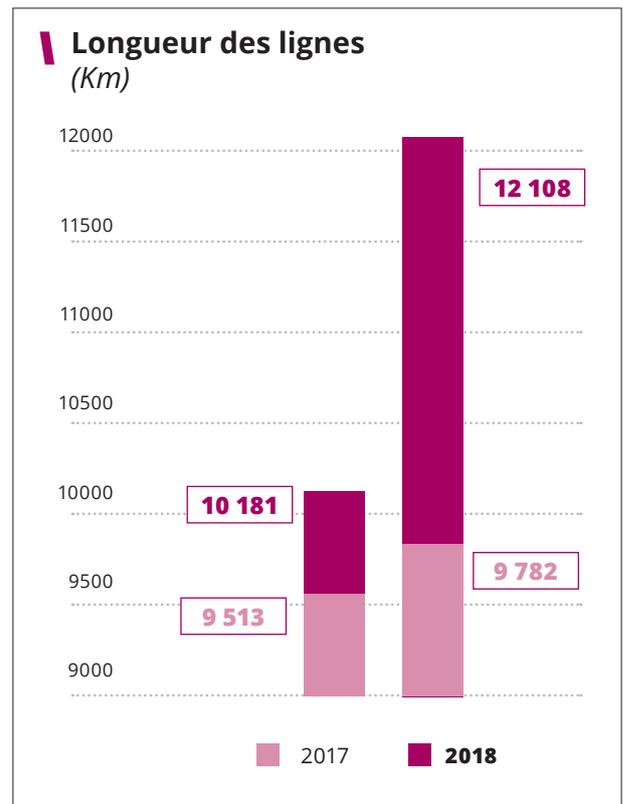
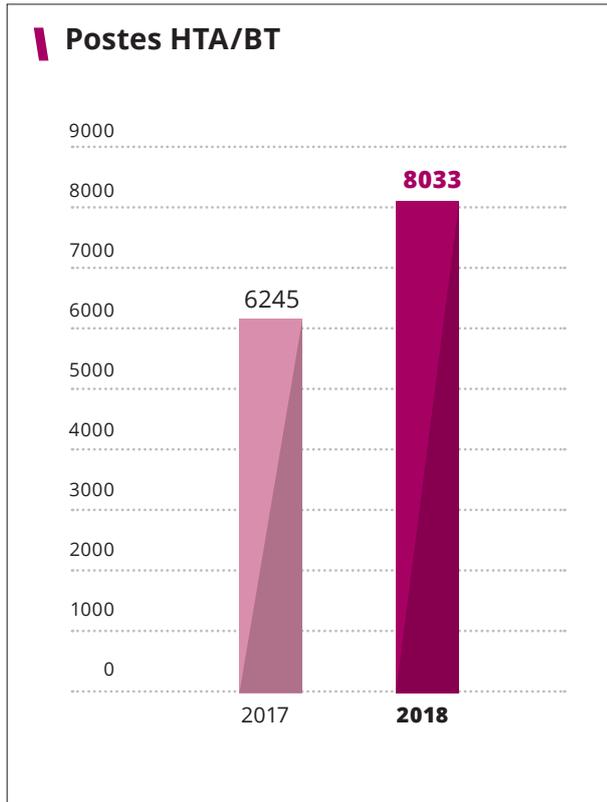
Réseau de distribution

L'énergie électrique est distribuée à la clientèle à travers 8 033 postes HTA/BT.

Ouvrages	Effectif en 2017	Effectif en 2018	Taux d'évolution (%)
Postes HTA/BT	6 245	8 033	28,63%

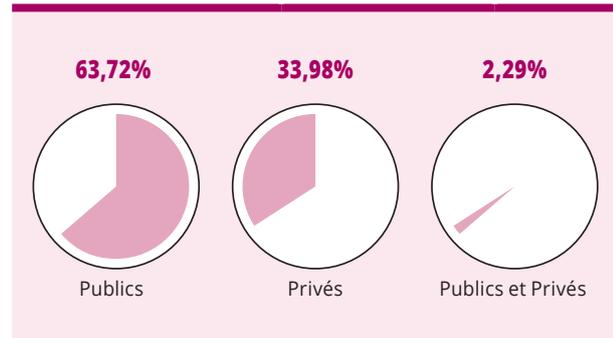
Ces postes desservent 12 108 km de lignes HTA et 9 782 km de lignes BT.

Ouvrages	Effectif en 2017	Effectif en 2018	Taux d'évolution (%)
Lignes HTA (km)	10 181,00	12 107,83	18,93%
Lignes BT (km)	9 512,93	9 781,86	2,83%



Ces postes se répartissent comme suit en 2018 :

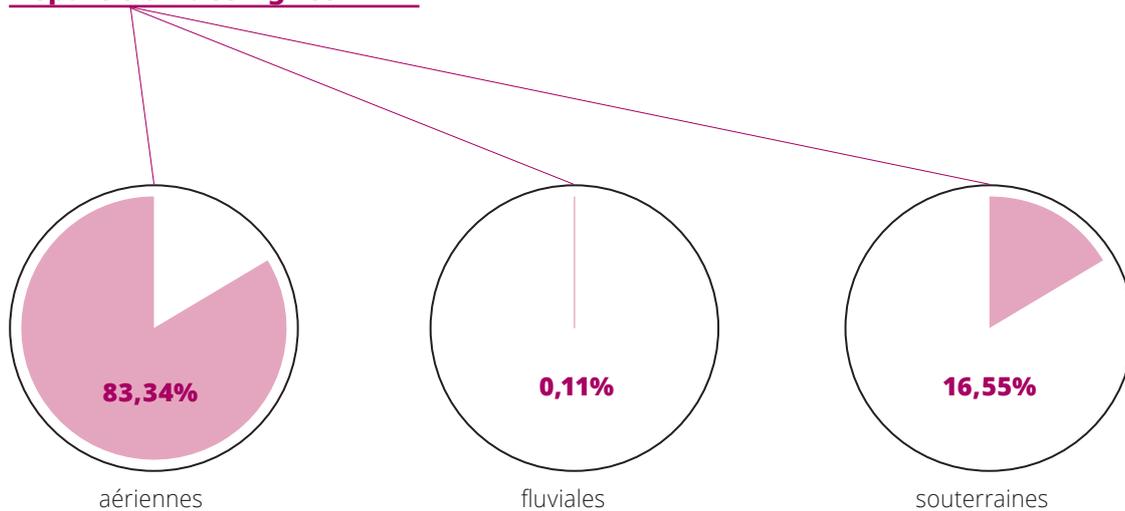
Postes HTA/BT	Effectif en 2018	Part (%)
Publics	5 119	63,72%
Privés	2 730	33,98%
Publics et Privés	184	2,29%
Total	8 033	100,00%



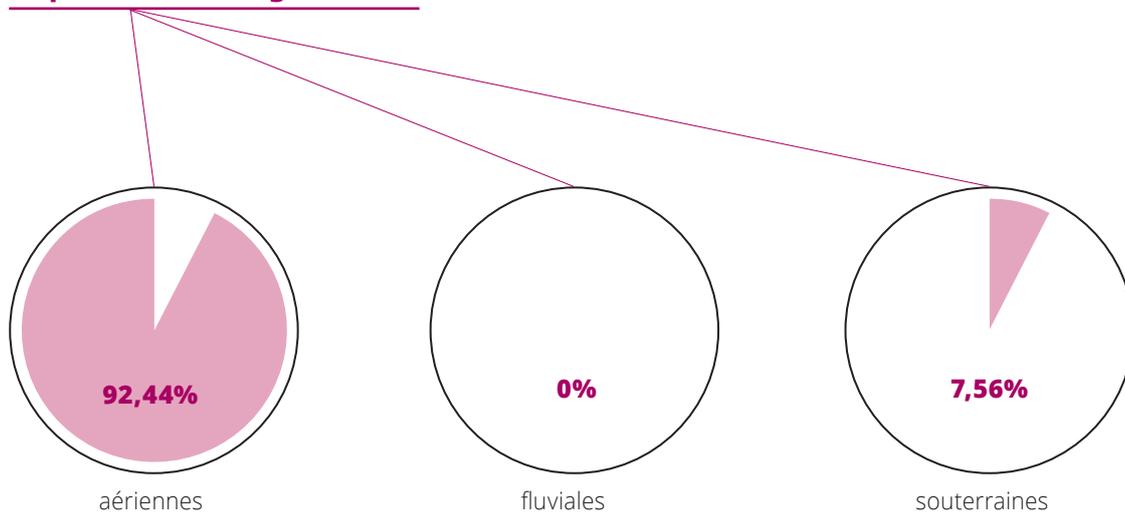
Le tableau ci-après montre l'évolution des ouvrages du réseau de distribution.

Effectif en 2018	Lignes HTA (km)	Part (%)	Lignes BT (km)	Part (%)
Lignes aériennes	10 091	83,34%	9 042	92,44%
Lignes souterraines	2 004	16,55%	740	7,56%
Lignes fluviales	13	0,11%	0,00	0,00%
Total	12 108	100,00%	9 782	100,00%

Répartition des lignes HTA



Répartition des lignes BT



ACTIVITE INDUSTRIELLE



L'énergie de tous
les possibles

Production

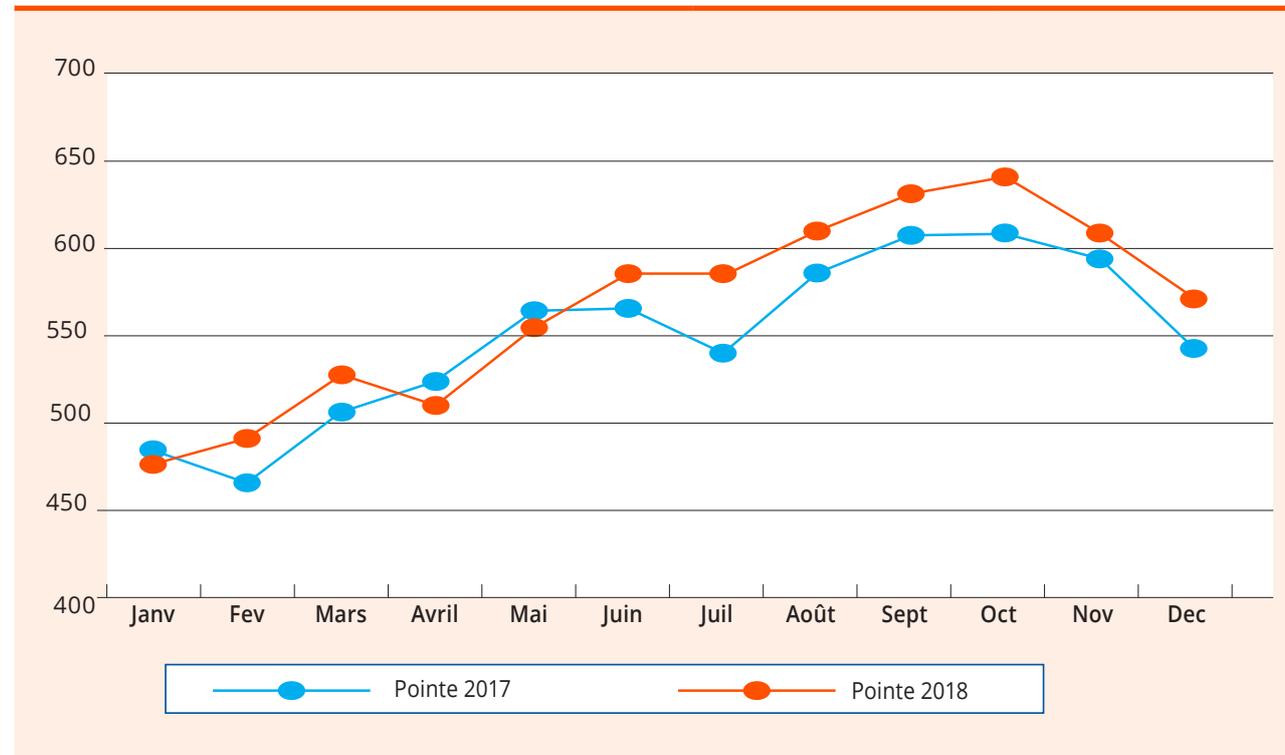
L'énergie totale produite au cours de l'année 2018 s'élève à 4 037,92 GWh contre 3 920,50 GWh en 2017 soit une hausse de 2,99 % (+117,39 GWh). L'analyse à fin 2018 montre une production globale d'énergie par Senelec qui s'élève à 2 113,93 GWh soit 52,35% de l'énergie totale produite (54,58 % en 2017), le reste a été fourni par les achats d'énergie qui s'élèvent à 1 923,96GWh.

La puissance maximale à la pointe a été de 647,72 MW contre 605,70 MW en 2017 soit une hausse de 6,93%. La pointe minimale réalisée est de 397,14 MW.

La pointe max est atteinte le 09 Octobre 2018 et la pointe minimale, le 11 Février 2018.

Evolution des Pointes Mensuelles de 2017 à 2018

Pointe max réalisée	Pointes 2017	Pointes 2018
Janvier	481,00	475,00
Février	464,00	489,46
Mars	502,00	532,50
Avril	526,00	517,41
Mai	564,00	552,29
Juin	566,00	581,11
Juillet	545,00	587,93
Août	580,00	603,89
Septembre	605,00	635,59
Octobre	606,70	647,72
Novembre	599,00	602,38
Décembre	547,00	565,18



Production d'électricité

GWh	Réalisations 2017	Réalisations 2018	Var 18/17
-----	-------------------	-------------------	-----------



RI Senelec	1 969,97	1 938,67	-1,59%
RNI Senelec	169,96	175,26	3,12%
Total Senelec	2 139,93	2 113,93	-1,21%
Achats d'énergie	1 780,62	1 923,99	8,05%
Production Totale	3 920,54	4 037,92	2,99%

Production du Parc de Senelec

GWh	Réalisations 2017	Réalisations 2018	Var 18/17
Réseau Interconnecté	1 969,97	1 938,67	-1,59%
Vapeur (C3)	260,25	272,86	4,85%
Diesel	1 691,68	1 643,14	-2,87%
Turbines à Gaz	14,72	19,88	35,05%
PV-CICAD	3,32	2,79	-15,96
Réseau non Interconnecté	169,96	175,26	3,12%
TOTAL	2 139,93	2 113,93	-1,21%

Cen-

trale du RI Senelec

L'énergie produite sur ce réseau par les centrales propres de Senelec est de 1 938,67 GWh et représente 91,71 % de la production brute totale de Senelec en 2018.

Par rapport à 2017, cette production du RI a diminué de 31,3 GWh (-1,59%). **Centrales du Réseau Non Interconnecté (RNI)**

La production des unités régionales du RNI (Boutoute, Tamba, et les centres secondaires) est 175,27 GWh (4,34% de la production totale de Senelec) contre 169,96 GWh en 2017 soit une hausse de 3,1 %.

Au niveau de Boutoute, l'énergie produite est de 77,16 GWh contre 78,41 GWh en 2017, soit une baisse de 1,59 %. En 2018, la production de la centrale de Tamba se chiffre à 38,8 GWh.

Les centres secondaires ont produit 59,29 GWh contre 56,02 GWh en 2017 soit une hausse de 5,84 %. Le taux de disponibilité des Centrales du RNI est de 92,99 % en 2018. Ce taux est de 91,39 % pour la centrale de Boutoute et de 96,43 % pour Tamba et les Centres Secondaires de 93,35 %

Taux de disponibilité du RI Senelec

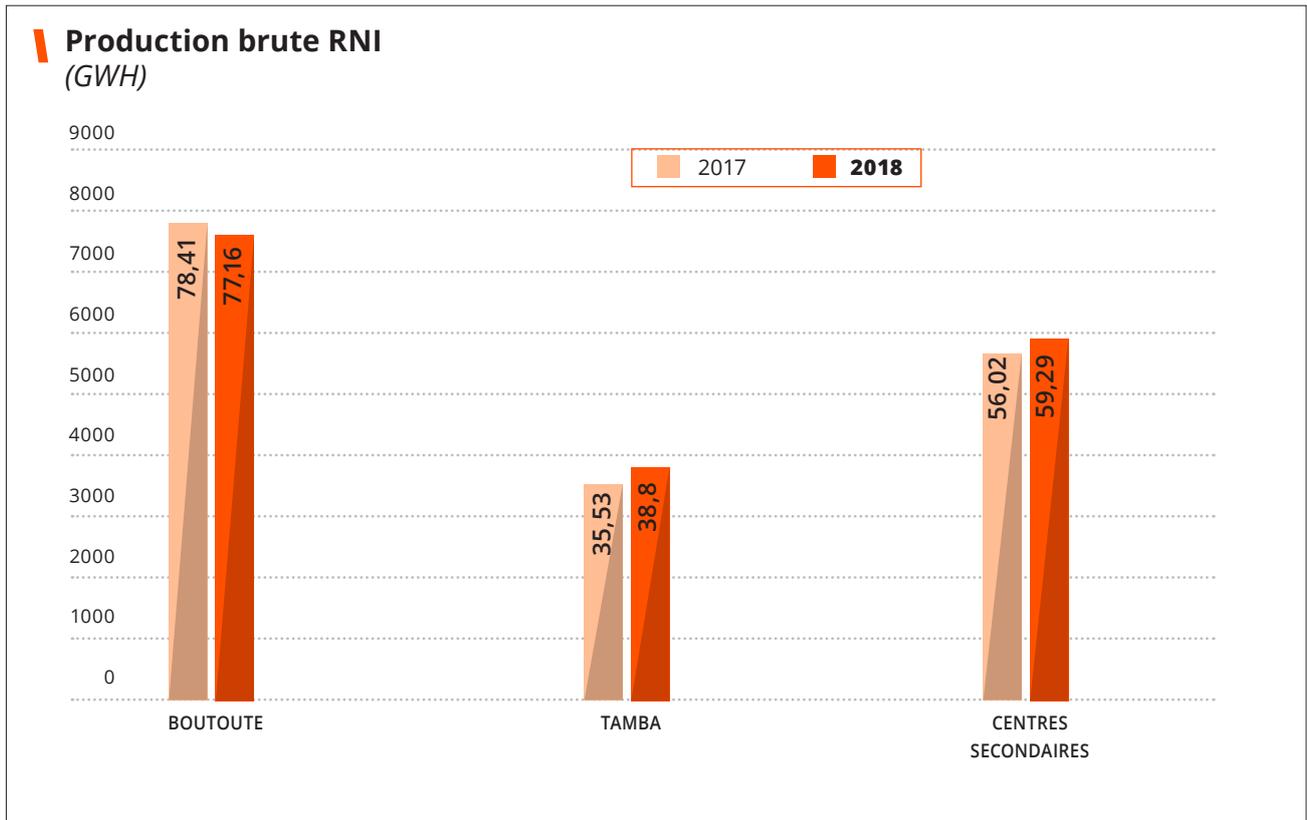
La disponibilité globale du parc Senelec (RI +RNI) est de 88,92% en 2018 et s'est améliorée de 3,12% par rapport à l'année 2017 (85,79%), celle du RI est de 88,39% contre 84,58% en 2017.

	2017	2018	ECART 18/17(%)
C4	65,97%	83,73%	17,76
C6	90,07%	89,96%	-0,11
C7	90,94%	94,26%	3,32
Kahone 1	97,52%	98,05	0,53
C3 Vapeur	84,68%	77,52%	-7,16
TAG 2	81,95%	99,18%	17,23
TAG 4	94,72%	78,93%	-15,79
RI Senelec	84,58%	88,39%	3,81
RNI Senelec	96,27%	92,99%	-3,28



Production d'électricité des centrales du RNI

	Réalizations 2017			Réalizations 2018		
	Production		Coût	Production		Coût
RNI Senelec	GWh	Part %	F/kWh	GWh	Part %	F/kWh
Boutoute	78,41	46,13%	66,78	77,16	44,04%	78,59
Tamba	35,53	20,90%	96,47	38,8	22,15%	110,65
Centres secondaires	56,02	32,96%	102,9	59,29	33,81%	124,21
Total	169,96	100,00%	84,89	175,26	100%	101,12



Achats d'énergie

Conformément aux objectifs fixés par la loi d'orientation sur les énergies renouvelables, Senelec a soutenu le processus de renforcement de son parc de production d'énergie renouvelable avec la mise en service successive de deux centrales solaires Photovoltaïques avec les promoteurs suivants : Energy Resources (le 23 Février 2018) à Kahone et Innovent (le 24 juillet 2018) à Sakal.

Les Achats d'Énergie seront en particulier marqués par la mise en service commerciale de la centrale à charbon de Sendou d'une puissance nette de 115 MW le 21 octobre 2018.

L'énergie achetée auprès des IPP, des auto-producteurs et des importations d'énergie, est de 1923,96 GWh contre 1780,62 GWh en 2017, soit une hausse de 8,1%.

Production indépendante

Contour Global

La centrale de ContourGlobal a fourni 541,9 GWh contre 574,7 GWh en 2017, sur un productible annuel de 688,5 GWh, soit une baisse de 6%, tandis que la disponibilité de la centrale est passée de 95,01 % l'année dernière à 93,86% cette année pour une disponibilité contractuelle garantie de 91,5%.

MANANTALI

Le productible de 2018 pour Manantali est de 807 GWh, dont 787 GWh prévus pour les SdE, soit un quota d'énergie brute de 259,7 GWh pour Senelec (33% du productible de Manantali hors consommation du site). L'enlèvement net réalisé sur Manantali au 31 décembre 2018 est de 240,433 GWh contre 255,3 GWh en 2017 soit une baisse de 6,18%.

Les travaux de révision décennale des groupes de Manantali effectués par Andritz ont pris fin le 1er août 2018 ; il a été noté toutefois au cours du troisième trimestre, les indisponibilités du G1 le 28 août, du G5 le 1er septembre pour nettoyage des flotteurs des pompes eau de fuite, du G2 du 30 août au 12 septembre pour inspection ;

En ce qui concerne le réglage des groupes en mode fréquence, SOGEM a donné l'autorisation à l'Exploitant, SEMAF d'implémenter une bande morte sur les groupes 2,3 et 4, permettant ainsi leur participation au réglage de fréquence. Cependant cette participation des groupes de Manantali au réglage de la fréquence a été jugée insuffisante. À la suite des révisions décennales effectuées, la puissance maximale disponible de la Centrale est revenue à 200 MW. Ainsi, l'application de la clé de répartition sur la puissance disponible de la Centrale a limité encore cette année les puissances enlevées par Senelec particulièrement aux heures de pointe.

FELOU

Le productible de 2018 de Férou est de 312,323 GWh. Il a été partagé entre les SdE et le site de Férou, soit un quota de 76,08 GWh pour Senelec (25% du productible de Férou hors consommation du site).

L'énergie électrique livrée à Senelec s'est élevée à 80,5 GWh contre 76,82 GWh en 2017, soit une hausse de 4,57%.

KOUNOUNE POWER

La centrale de Kounoune Power a fourni 150,77 GWh sur le RI contre 234,9 GWh en 2017, soit une baisse de 36% qui s'explique par des incidents majeurs enregistrés au cours de l'année notamment :

- L'incident du 22 février sur le groupe n° 6 (fissure vilebrequin) qui a motivé comme mesure conservatoire le retrait de l'exploitation des 3 autres groupes (G3, G7 et G8)
- L'incident du lundi 7 mai 2018 ayant eu comme conséquence l'arrêt total de la production de la centrale jusqu'au mois de juillet.

Ainsi la Centrale a recouvré successivement 7 MW au mois de juillet, 15 MW au mois d'août et 21 MW au mois de septembre.

Un essai de capacité a été effectué le 02 novembre démontrant une capacité de 22,5 MW.

TOBENE POWER

La centrale de Tobène Power a fourni 405,1 GWh sur un productible annuel de 807 GWh contre 429,6 GWh pour l'année 2017 sur le RI soit une baisse de 5,7 %. La disponibilité passe de 97,53 en 2017 à 94,56 % cette année.

Location APR-ENERGY Cap des biches

Le contrat d'achat d'énergie est signé pour une durée de 5 mois avec une application en deux phases. Une première phase de trois mois de septembre à novembre 2017 puis une deuxième phase de deux mois en 2018.

Les essais de capacité ont démarré le 24 avril et la date prévue du début du contrat de la phase 2, le 2 mai 2018 puis une prorogation jusqu'au 31 août 2018 à 30 MW, ensuite une baisse à 20 MW jusqu'au 09 novembre 2018 à minuit.

Ainsi l'énergie produite et injectée par APR CDB à la fin de l'année se chiffre à 45,4 GWh.



Location AGGREKO

Pour répondre à la satisfaction de la demande dans la période du 1^{er} juillet au 31 novembre 2018 à la suite de l'arrêt de la Centrale de Kou-noune Power et les aléas qui pèsent sur la Centrale à charbon de Sendou, Senelec a contracté avec Aggreko pour une puissance locative globale de 80 MW à installer entre Diass et Cap des Biches. D'emblée, les 60 MW ont été appelés.

À la suite du retard accusé dans la mise en place de cette location, Senelec a décidé d'installer les 60 MW à Diass pour éviter une rupture entre la démobilisation d'APR et la mobilisation d'Aggreko au Cap des Biches.

Ainsi, la mise en service a été effectuée de façon progressive suivant le calendrier ci-après :

- 20 MW mis en ligne le 18 août 2018.
- 10 MW additionnels mis en ligne le 29 août 2018, soit une puissance en ligne de 30 MW.
- 20 MW additionnels mis en ligne le 31 août 2018, soit une puissance en ligne de 50 MW.

Autoproductions :

ICS

L'Auto-producteur ICS, dans le cadre de la convention de fourniture d'énergie électrique signée le 09 juin 2016, a injecté sur le réseau Interconnecté de Senelec 41,7 GWh cette année contre 43,8 GWh en 2017 soit une légère baisse de 4,8%.

Dangoté

L'Auto-producteur Dangote a injecté sur le réseau Interconnecté de Senelec 7,3 GWh contre 5,5 GWh en 2017, soit une augmentation de 24,65%. Il faudra noter que la centrale a été de plus en plus sollicitée à la suite du retard de la mise en service de la centrale à charbon de Sendou malgré son rang défavorable sur le placement des unités de production.

Cession d'Énergie de SOMELEC

Somelec a cédé à Senelec 11,4 GWh, l'appel à la cession est motivé par la préservation de l'équilibre offre-demande suite :

- 10 MW additionnels mis en ligne le 02 septembre 2018, soit la totalité de la puissance de 60 MW.

Par la suite, les tests de capacité ont été programmés et réalisés le 15 Septembre 2018.

Centrale à charbon Sendou

Un Contrat d'Achat d'Énergie entre CES et Senelec a été signé le 24 janvier 2008 pour la construction d'une Centrale électrique à charbon de 125 MW et d'une puissance nette contractuelle de 115 MW.

La Centrale a été mise en service le 27 juin 2018 à 21h23.

Toutefois la date d'achèvement est constatée le 21 octobre 2018 à 11h30 à l'issue des Essais de Capacité qui se sont déroulés du 18 octobre à 11h30 au 21 octobre 2018 à 11h30 pour une durée de 72 heures, la centrale a démontré ainsi la capacité de 115 MW.

Cependant, il faudra noter que la centrale a enregistré 42 déclenchements dans l'année 2018 entraînant des perturbations importantes sur le RI.

PV-Bokhol

L'énergie nette livrée par la centrale de Senergy 2 à Senelec au 31 décembre 2018 est de 33,4 GWh

PV-Malicounda

La centrale PV Solaria Kima dont l'achèvement n'a pu être prononcé qu'au 1er décembre 2017, a injecté sur le RI 35,2 GWh durant l'année 2018.

Centrale PV Senergy

La synchronisation de la Centrale Santhiou Mekhé a été validée le 28 juillet 2017 marquant le début de la facturation de l'énergie injectée sur le réseau de Senelec. La centrale a injecté sur le RI de Senelec 50 GWh durant l'année 2018.

Centrale PV-Ten Merina

La centrale de Ten Mérina Ndakhar, située dans la communauté rurale de Mékhé est mise en service le 20 novembre 2017. Elle a injecté sur le RI Senelec 49,4 GWh.

Centrales solaires Photovoltaïques et cession d'énergie

Energy Ressource (PV KAHONE)

La Centrale Energy Ressource a injecté sur le RI de Senelec 25,7 GWh pour l'année 2018.

INNOVENT (PV SAKAL)

La centrale PV Innovent qui est la sixième à être introduite sur le RI de Senelec a débuté les tests depuis le 25 Mai 2018. Cependant la date de Synchronisation a été constatée le 24 Juillet 2018. Depuis, elle a fourni 16,8 GWh sur le RI de Senelec pour l'année 2018.

Cession d'énergie/Exportation

Dans le cadre des relations de collaboration et d'échanges entre Senelec et les Sociétés d'électricité voisines et compte tenu de l'existence d'excédents de production sur le réseau interconnecté du Sénégal, des contrats de cession d'énergie sont signés entre elles au besoin. Ainsi, le volume d'énergie cédé à NAWEC en Gambie durant l'année 2018 est de 10,82 GWh.

Il n'y a pas eu de cession avec EDM cette année.

Achats d'énergie en 2018

Producteurs Privés	Réalizations 2017		Réalizations 2018	
	Production (GWh)	Coûts (F/kWh)	Production (GWh)	Coûts (F/kWh)
Manantali et Férou	332,21	22,61	320,93	20,84
Aggreko Boutoute	14,98	89,39	24,65	112,47
APR Tamba	0	0	0	0
Aggreko	0	0	26,77	109,1
APR	40,49	80,9	45,48	101,12
Kounoune Power	234,95	60,53	150,77	72,09
Tobène Power	429,65	56,44	405,1	66,07
Somelec	21,71	81,01	11,47	81,01
Dangoté	5,56	92,74	7,3	104,41
ICS	43,82	61,35	41,73	59
Contour Global	574,75	53,43	541,91	64,21
Solaire	82,51	65,30	212,47	68,70
Charbon	-	-	135,39	29,66
TOTAL	1 780,63	51,4	1 923,97	70,86

Consommations de Combustibles des Centrales du RI Senelec :

La consommation de Fuel enregistrée en 2018 par les centrales de Senelec est de 422 185,24 tonnes soit 7 658,45 tonnes de moins qu'en 2017 (-1,78%).

L'utilisation du Gasoil a connu une hausse de (+26,93%), soit 7 978,59 tonnes contre 6 285,97 en 2017.

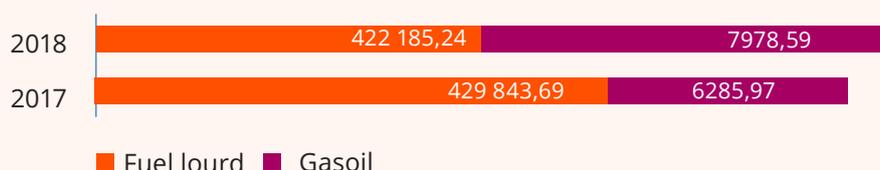
La consommation d'huile réalisée est de 1 308,32 tonnes contre 1 659 tonnes en 2017, soit une baisse de 21,14%.



Consommations de combustibles RI Senelec

Combustibles (tonnes)	2017	2018	Ecart 18/17	Variations 18/17
Fuel lourd	429 843,69	422 185,24	-7 658,45	-1,78%
Gasoil	6 285,97	7 978,59	1 692,62	26,93%

Evolution des consommations de combustibles RI SENELEC (tonnes)



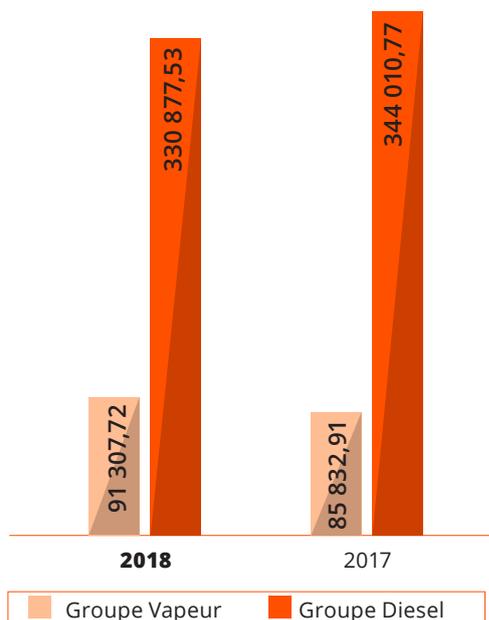
La répartition de ces consommations suivant les types d'équipement montre une forte utilisation du GO par les turbines à gaz. Le fuel a été princi-

palement utilisé par les groupes diesel (79,21%) de la consommation totale de FO des groupes de Senelec.

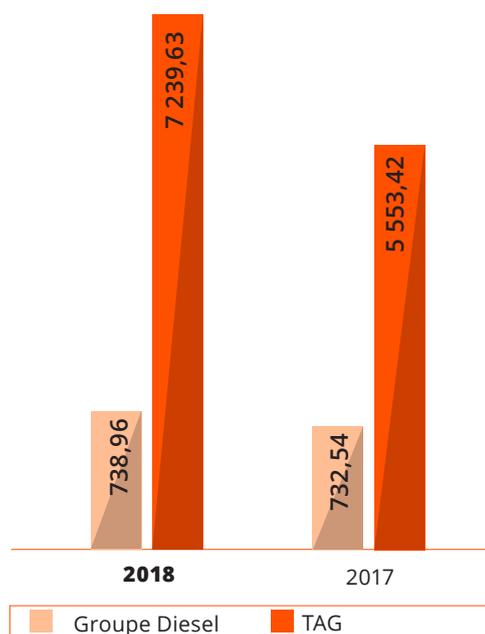
Les Consommations de combustibles par types d'équipement des Centrales du RI Senelec

Consommations de Combustibles (Tonnes)	Fuel Lourd			Gasoil		
	2017	2018	Var 18/17	2017	2018	Var 18/17
Groupes Diesel	344 010,77	330 877,53	-3,81 %	732,54	738,96	0,95 %
Groupes Vapeur	85 832,91	91 307,72	6,37 %	0	0	0
TAG	0	0	0	5 553,42	7 239,63	30,34 %
Senelec RI	429 843,69	422 185,24	-1,78 %	6 285,97	7 978,59	26,93 %

Evolution de la consommation de Fuel (tonne)

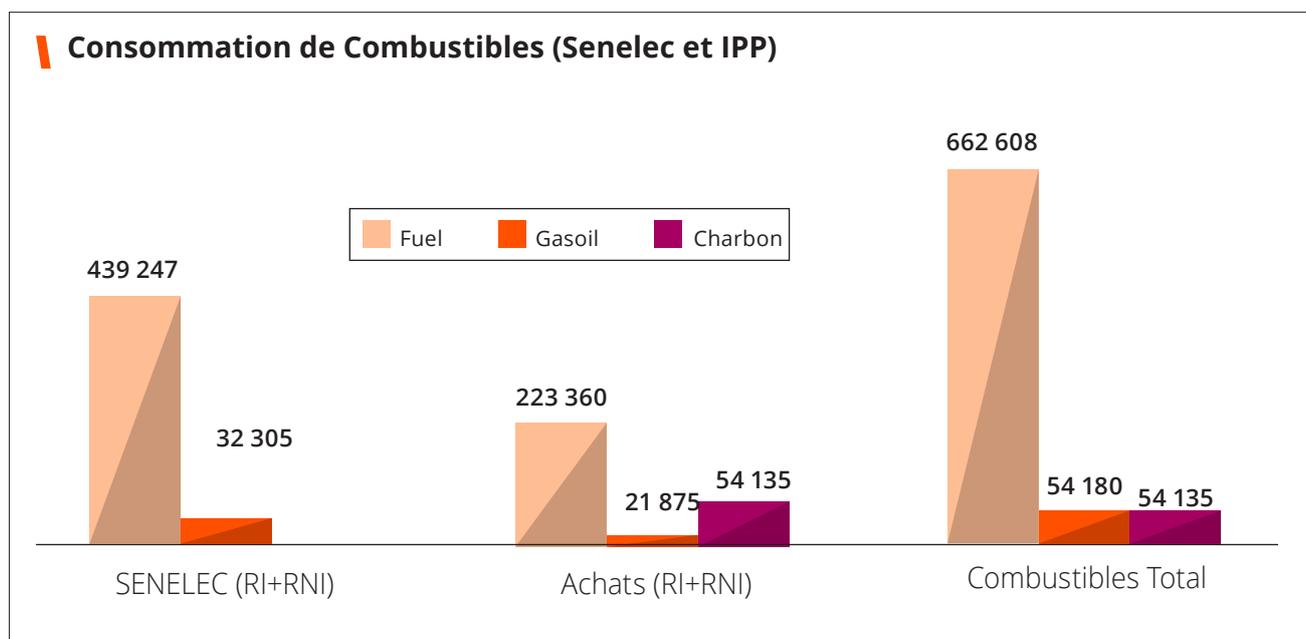


Evolution de la consommation de Gasoil (tonne)



Evolutions des Consommations de Combustibles (Senelec et IPP)

	Consommations Combustibles (tonne)	2017	2018	Variations (%)
Senelec (RI)	Fuel	429 843,69	422 185,24	-1,78%
	Gasoil	6 285,97	7 978,59	26,93%
Achats (RI)	Fuel	249 816,43	223 360,19	-10,59%
	Gasoil	9 401,52	16 309,43	73,48%
	Charbon	0	54 134,92	
Senelec (RNI)	Fuel	17680,83	17 062,34	- 3,5%
	Gasoil	22 838,43	24 326,03	6,51%
Achats (RNI)	Fuel	0	0	
	Gasoil	3 312,69	5 565,26	68,00%
Total Fuel		697340,95	662 607,78	-4,98%
Total Gasoil		41 838,59	54 179,30	29,50%
Total Charbon		0	54 134,92	



Consommations Spécifiques de Combustibles et Coûts Spécifiques des Groupes de Senelec

Pour l'année 2018, la consommation spécifique globale de combustibles ramenée à un seul combustible qui est le Fioul s'élève à 225,12 g/kWh réalisée contre une prévision de 220 g/kWh budgétisée dans le contrat de performance soit une hausse de 5,12 g/kWh.

Les consommations spécifiques sont budgétisées avec des puissances nominales, qui sont différentes des valeurs de puissances définies par le dispatching. À cela s'ajoutent, entre autres :

- Les incidents des unités de production (402,603, 805) entraînant la sollicitation des 2 turbines à gaz (TAG2 et TAG4),
- Les manques de combustibles connus au niveau des IPP comblés par l'utilisation accrue des TAG (TAG2 et TAG4)



- L'augmentation des heures de marche et le passage en mode continu des groupes au niveau des Centres secondaires depuis Janvier 2018 qui induit une augmentation de consommation GO donc impactant la valeur de la CS équivalente.

Tous ces faits ont participé à la dégradation de cette consommation spécifique globale. Durant les quatre dernières années, la consommation spécifique globale moyenne a évolué comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

Année	2015	2016	2017	2018
Consommation spécifique (g/kWh)	227,55	221,69	223,77	225,12

Les coûts spécifiques réalisés par les groupes de Senelec sont de 72,72 F CFA/kWh pour une prévision de 65,35 F CFA/kWh. En 2018, le coût du kWh produit a augmenté de 25,20 % par rapport à la valeur réalisée en 2017. Cette hausse est principalement due à la hausse des prix de combustible constatée durant cette période de 2018 et la dégradation de la CS due à l'utilisation des TAG et le passage en continu de certains centres secondaires fonctionnant au GO.



Coûts des combustibles et du kWh

Les Dépenses de combustibles ont atteint un montant total HTVA de 263,79 milliards de FCFA en 2018 contre 215,82 milliards de FCFA en 2017 soit une hausse de 47,97 milliards de FCFA (22,23%).

PRODUITS	2017	2018	Ecart 2018/2017	
			Valeur	%
Fuel lourd	171,49	195,89	24,41	14,23%
Gasoil	16,12	25,69	9,57	59,38%
Huile	2,44	2,07	-0,37	-15,17%
Charbon	0	1,80	1,80	-----
Achat de Combustibles	190,04	225,45	35,41	18,63%
Autres dépenses	25,78	38,34	12,56	48,72%
Dépenses Variables	215,82	263,79	47,97	22,23%

Charges variables / Chiffre d'affaires



Le ratio charges de production sur chiffre d'affaires qui était de 63,51 % en 2017 passe à 68,63 %.

Les dépenses variables rapportées aux charges d'exploitation (505,66 milliards) représentent 52,17 % en 2018 contre 49,89 % en 2017.

Coût variable de production :

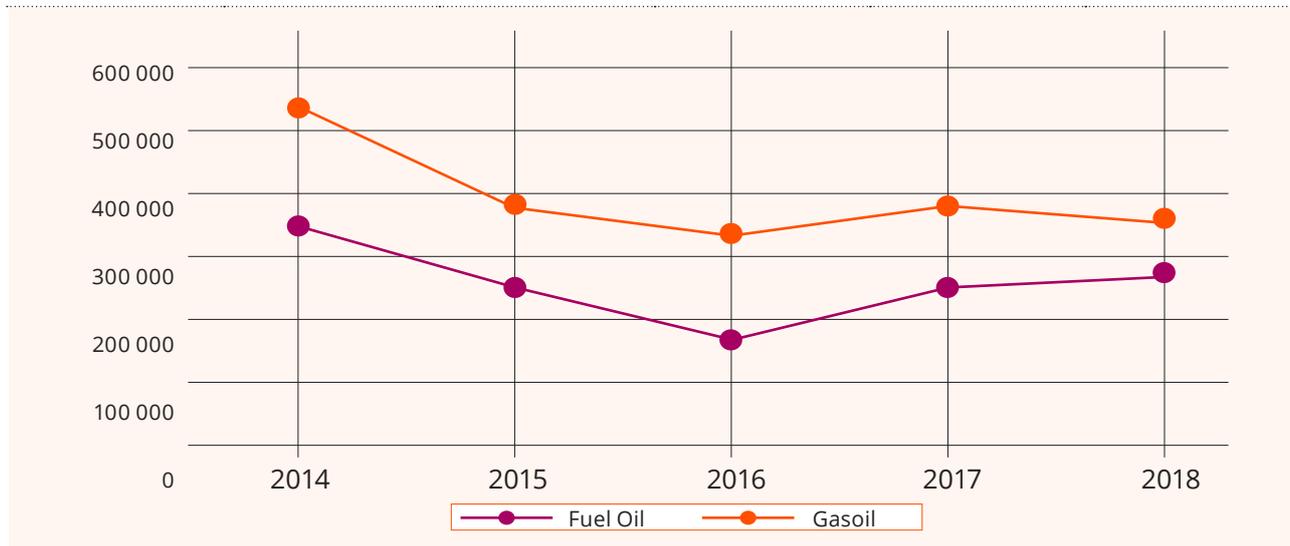
Prix du combustible

Le prix moyen de la tonne de Fuel en 2018 est de 297 486 FCFA contre 246 770 FCFA en 2017, soit une hausse de 20,55%. La hausse des cours mondiaux a impacté les charges d'exploitation, avec un niveau moyen du prix du baril de pétrole à 71 dollars US en 2018 contre 54,4 dollars US en 2017.



Evolution des prix moyens des combustibles de 2014 à 2018

	2014	2015	2016	2017	2018
Fuel Oil	347218	240493	182253	242234	294926
Gasoil	526705	399992	324334	390555	381769



Evolution mensuelle des Prix HFO et GO (TM) en 2018

	13 - janv	10-fev	10-mars	07-avr	05-mai	02-juin	30-juin	28-juil	25-août	22-sept	20-oct	17-nov	15-déc
FO380	268 492	268 841	256 369	256 819	269 456	304 390	307 498	313 132	312 664	313 088	332 976	334 553	295 761
Gasoil	351 887	357 068	333 277	338 641	363 950	397 792	393 136	391 288	393 390	409 339	429 967	425 752	377 508



Coût variable du kWh

Le coût variable de production du kilowattheure pour l'ensemble du pays est de 65,33 F CFA/kWh contre 55,05 F CFA/kWh en 2017. Il est de 63,39 F CFA/kWh pour l'ensemble du Réseau Interconnecté (y compris les achats) et 70,16 F CFA/kWh pour les unités du RI Senelec.

Evolution du coût variable du kWh (en FCFA) sur le RI de 2017 à 2018 :

Cout Variable du kWh	2017	2018	Ecart 2018/2017	
			Valeur	%
Centrales diesel Senelec	51,46	64,43	12,97	25,20%
Centrale Vapeur Senelec	79,59	98,35	18,76	23,57%
TAG	131,72	166,22	34,50	26,19%
RI Senelec	55,77	70,16	14,39	25,80%
Manantali & Félou	22,61	20,85	-1,76	-7,78%
Location (APR)	80,90	101,12	20,22	24,99%
Location (Agrekko)	-----	109,10	109,10	-----
Kounoune	60,53	72,09	11,56	19,10%
Somelec	82,78	81,01	-1,77	-2,14%
Contour Global	53,43	64,21	10,78	20,18%
Tobène Power	56,44	66,07	9,63	17,06%
ICS	61,35	59,00	-2,35	-3,83%
Dangoté	92,74	104,41	11,67	12,58%
Solaire Bokhol	66,26	68,90	2,64	3,98%
Solaire Malicounda	55,14	67,06	11,92	21,62%
Solaire Mékhé	71,12	71,92	0,80	1,12%
Solaire Ten Merina	68,70	70,00	1,30	1,89%
Kahone	-----	69,06	69,06	-----
Sakal	-----	58,84	58,84	-----
Total Achat	51,08	56,49	5,41	10,59%
Total RI	53,55	63,39	9,84	18,38%

Mouvements d'énergie

La production nette du parc du RI Senelec s'élève à 1 892,36 GWh pour une production brute de 1 938,67 GWh soit un rendement de 97,61%. Les producteurs indépendants ont injecté 1 923,96 GWh sur le réseau interconnecté. Ainsi, l'énergie totale injectée sur le réseau de transport s'élève à 3730 GWh pour une livraison aux postes sources de 3792 GWh correspondant à un rendement transport de 98,36 %.

Le poste de Tobène enregistre un accroissement net de ces transits d'énergie vers les postes adjacents par rapport à 2017 :

- 5% vers le poste de Kounoune,
- +35% vers le poste de Touba,
- 24% vers le poste de Thiona

Au poste de Cap des Biches, on constate une baisse des transits d'énergie vers les postes adjacents suivants :

- -32% vers le poste de Hann,
- -16% vers le poste de Mbao,
- -7% vers le poste de Sococim



Cette baisse des transits du poste de Cap des Biches vers les autres postes s'explique par la réduction de la capacité de production du site cette année avec l'indisponibilité des groupes 401 et 403 durant toute l'année.

Cependant, les émissions vers le poste de Kounoune sont en hausse de 15%. Au poste Bel Air, les émissions vers Hann connaissent un accroissement de 6%. Le même niveau d'évolution est enregistré sur les émissions du poste de Kaolack vers Touba.

Distribution d'énergie par postes sources en 2018

	Réalisation 2017 (MWh)	Réalisation 2018 (MWh)	Part 2018	Evolution 18/17
30 kV Hann	660 952	643 977	17,26%	-2,57%
30 kV Cap des Biches	300 716	312 915	8,39%	4,06%
6,6 – 30 kV Aéroport	95 791	81 169	2,18%	-15,26%
30 kV Université	364 059	304 297	8,16%	-16,42%
30 kV Thiona	278 310	294 684	7,90%	5,88%
30 kV Mbao	205 465	227 387	6,10%	10,67%
30 kV Malicounda	184 650	199 618	5,35%	8,11%
30 kV Kaolack	195 955	214 226	5,74%	9,32%
30 kV Sakal	255 195	258 975	6,94%	1,48%
6,6 - 30 kV Bel Air	404 335	439 680	11,79%	8,74%
30 kV Dagana	65 132	64 560	1,73%	-0,88%
30 kV Matam	46 424	54 412	1,46%	17,21%
30 kV Bakel	18 586	19 731	0,53%	6,16%
30 kV Tobène	33 077	36 770	0,99%	11,16%
30 kV Diass	91 588	91 588	2,46%	0,00%
30 KV Touba	222 110	259 511	6,96%	16,84%
ICS-Mines (Taïba)	2 557	3 683	0,10%	44,04%
ICS-Chimie (Darou)	43 821	41 731	1,12%	-4,77%
OLAM	5 007	5 137	0,14%	2,60%
SDE-MEKHE	62 568	58 826	1,58%	-5,98%
SOMETA	27 694	48 771	1,31%	76,11%
SOCOCIM	56 892	82 273	2,21%	44,61%
Total Distribution	3 620 884	3 730 000	100,00%	3,01%

Bilan des échanges d'énergie dans le Réseau de Transport 2018

Lignes		Réalisation 2017 (MWh)	Réalisation 2018 (MWh)	Evolution 18/17
Ligne Hann-Bel Air	Emission	81 292	71 684	-12%
	Réception	52 033	55 124	6%
Ligne Cap des Biches-Hann	Emission	549 456	374 359	-32%
	Réception	8	75	838%
Ligne Hann-Mbao	Emission	1 996	48 576	2334%
	Réception	152 507	111 678	-27%
Ligne Cap des Biches-Mbao	Emission	366 396	306 712	-16%
	Réception	2	0	-
Ligne Tobène-Kounoune	Emission	355 507	374 700	5%
	Réception	5 504	12 642	130%
Ligne Cap des Biches-Kounoune	Emission	63 261	72 874	15%
	Réception	73 243	60 949	-17%
Ligne Hann-Kounoune	Emission	203	0	-
	Réception	207 078	213 213	3%
Ligne Cap des Biches-Sococim	Emission	102 676	95 544	-7%
	Réception	22 368	5 352	-76%
Ligne Thiona-Sococim	Emission	5 905	4 271	-28%
	Réception	84 000	111 032	32%
Ligne Thiona-Tobène	Emission	107	138	29%
	Réception	191 223	236 521	24%
Ligne Mbour-Sococim	Réception	125 962	5 077	-96%
Ligne Tobène - Mékhe	Emission	51 761	34 594	-33%
Ligne Tobène - Touba	Emission	3 751	5 077	35%
	Réception	179 486	182 159	1%
Ligne Touba - Kaolack	Emission	396	191	-52%
	Réception	412 972	439 280	6%
Ligne Kounoune - Sococim	Emission	113 155	115 893	2%
	Réception	2 348	4 100	75%
Ligne Université - Bel Air	Emission			
	Réception	264 573		

Qualité de service

Une nette amélioration de la qualité de service est notée cette année avec un Temps Equivalent de Coupure de 2,09 jours contre 2,99 jours en 2017.

L'END est passée de 30,6 Gwh à 22 Gwh. Le SAIFI qui mesure la fréquence d'interruption moyenne chez les clients est passé de 30,46 en 2017 à 19,03 en 2018. Le SAIDI qui mesure la durée moyenne d'interruption de service ressentie par le client est passée de 53h 18min 54s en 2017 à 17h 22min 49s en 2018.



Néanmoins, la clientèle a souvent été confrontée à des microcoupures résultant d'une part, des perturbations de Senelec et des autres Sociétés d'Electricité de l'OMVS (Somelec et EDM) et d'autre part, de l'intermittence des centrales solaires. Ainsi, le système électrique a comptabilisé 451 délestages automatiques et manuels (moyenne de 1,24 délestage par jour) contre un total de 358 en 2017. Ci-dessous, la répartition de ces délestages :

	Nombre de Délestage Automatique et Manuel	Parts (%)
Senelec	107	23,73
SOMELEC	71	15,74
EDM	72	15,96
IPP Thermique	123	27,27
Manantali	23	5,10
PV Solaire	55	12,20
Total	451	100,00

INTERRUPTIONS DE SERVICES

Les interruptions de service concernant les réseaux HTA et HTB font suite à des incidents, des manœuvres et/ou des travaux. Elles peuvent aussi résulter d'un manque de production (délestages et/ou effacements).

Les interruptions réseaux recensées s'élèvent à 30 124 en 2018 soit une hausse de 8,03% par rapport à 2017. Cette hausse est enregistrée au niveau des réseaux 30 kV hors Dakar et 6,6 kV Dakar. L'énergie non distribuée suite à des perturbations et interruptions sur l'ensemble des réseaux a connu une baisse de 28% par rapport à 2017.

Interruptions sur les réseaux par niveau de tension :

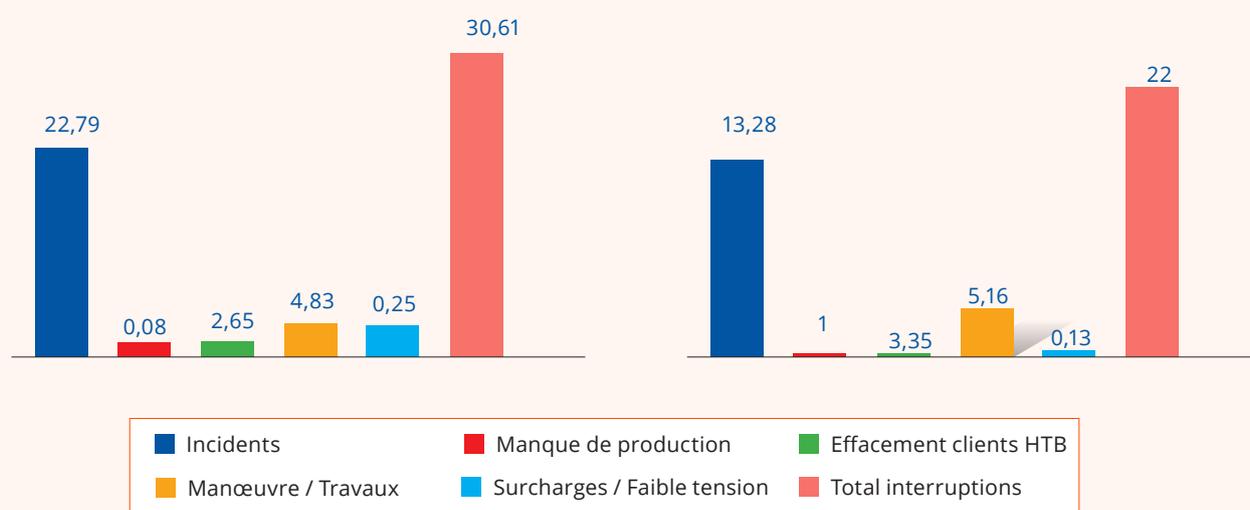
Niveau de Tension	Interruptions 2017		Interruptions 2018		Evolution END (%)
	Nombre	END (MWh)	Nombre	END (MWh)	
6,6 kV Dakar	2 363	1 248	1354	387	-69%
30 kV Dakar	9 808	13 533	9899	5703	-58%
6,6 kV hors Dakar	215	230	292	244	6%
30 kV hors Dakar	14 632	12 763	17309	12324	-3%
90 kV	771	2833	1046	3346	18%
225 kV	96	-	224	-	-
TOTAL interruptions	27 885	30 606	30124	22004	-28%

Répartition des Interruptions par nature :

L'END totale a diminué de 8,61 GWh par rapport à 2017 (30,61 GWh).

Nature	Interruption 2017 END (GWh)	Interruption 2018 END (GWh)	Evolutions (%)
Incidents	22,79	13,28	-41,73
Manque production	0,08	1	1150,00
Effacement clients HTB	2,65	3,35	26,42
Manœuvre/Travaux	4,83	5,16	6,83
Surcharge/ Faible Tension	0,25	0,13	-48,00
TOTAL interruptions	30,61	22	-28,13

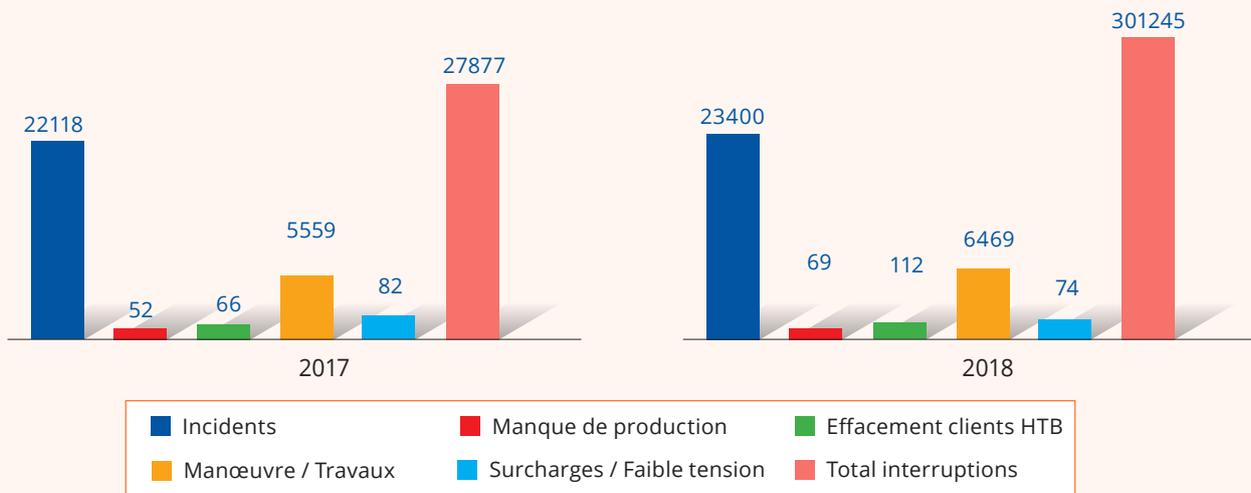
END par nature (GWh)



Nature	Interruption 2017 (Nombre)	Interruption 2018 (Nombre)	Evolutions (%)
Incidents	22 118	23 400	5,80
Manque production	52	69	32,69
Effacement clients HTB	66	112	69,70
Manœuvre/Travaux	5 559	6 469	16,37
Surcharge/ Faible Tension	82	74	-9,76
TOTAL interruptions	27 877	30 124	8,06



Nombre d'interruption



INCIDENTS :

L'énergie non distribuée aux clients HTB, suite aux incidents sur le réseau de transport, connaît une hausse par rapport à 2017 contrairement à leur nombre.

Le détail de l'ensemble des déclenchements est donné dans le tableau ci-dessous :

Niveau de Tension	Incidents 2017		Incidents 2018		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
90 kV	244	6,22	293	1,15	-81,51
225 kV	18	0,89	58	0,02	-97,75
TOTAL interruptions	252	7,11	351	1,17	-83,54



MANŒUVRES ET TRAVAUX :

Le nombre d'interruptions faisant suite aux manœuvres et travaux sur le réseau HTB a connu une augmentation de 73% par rapport à 2017. Ces travaux et manœuvres ont engendré une END de 1 393 MWh.

Niveau de Tension	Manœuvres et Travaux 2017		Manœuvres et Travaux 2018		Evolution END (%)
	Nombre	END (MWh)	Nombre	END (MWh)	
90 kV	455	131	641	978	647%
225 kV	76	-	164	415	-----
TOTAL Manœuvres et Travaux	531	131	805	1393	963%

DELESTAGES PAR MANQUE DE PRODUCTION

L'END par manque de production (délestage et effacement) s'élève à 3445 MWh contre 2 730 MWh en 2017. Cette Hausse est due à l'augmentation des effacements effectués entre juin et août.

Répartition des délestages à Dakar et dans les autres régions :

Niveau de Tension	Délestage et Effacements 2017		Délestages et effacements 2018		Evolution END (%)
	Nombre	END (MWh)	Nombre	END (MWh)	
6,6 kV Dakar	2	--	--	--	-----
30 kV Dakar	25	45	29	33	-26,67%
6,6 kV hors Dakar	--	--	--	--	-----
30 kV hors Dakar	25	38	40	65	71,05%
90 kV	72	2647	112	3346	26,41%
TOTAL délestages et Effacements	124	2730	181	3445	26,19%

EFFACEMENTS CLIENTS HAUTE TENTION

Pour soulager la clientèle domestique le soir, durant les périodes de déficit de production, Senelec a procédé à des effacements (réduction de la consommation du client) de sa clientèle haute tension entre 19 heures et 24 heures. Les effacements n'ont concerné que SOCOCIM. Une hausse de 26% des effacements est notée par rapport à 2017 dont une bonne partie est engendrée par le manque de combustible au niveau des centrales de Tobène Power et Contour Global.

ICS	Réalisation 2017	Réalisation 2018	Evolution (%) 18/17
Nombre de fois	72	112	55,56%
END (MWh)	2 647	3 346	26,41%

ACTIVITE COMMERCIALE



L'énergie de tous
les possibles

Clientèle

En 2018, Senelec compte 1 447 427 clients soit un accroissement de 8,66% (+115 352 clients).

Clients	2017	2018	Variations 18/17
Basse Tension	1 329 911	1 444 773	8,64%
Moyenne Tension	2 157	2 648	22,82%
Haute Tension	5	5	0,00%
Exportation (EDM et NAWEK)	2	1	-50,00%
Total	1 332 075	1 447 427	8,66%

Ventes d'énergie

L'énergie totale facturée à l'ensemble de la clientèle est de 3 329,31 GWh en 2018. Elle a augmenté de 4,72% (150,20 GWh).

Ventes (GWh)	2017	2018	Variations 18/17
Basse Tension	2 039,01	2 092,24	2,61%
Moyenne Tension	959,86	1 022,70	6,55%
Haute Tension	153,73	203,71	32,51%
Exportations	26,69	10,66	-60,06%
Total	3 179,29	3 329,31	4,72%

Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie :

Le chiffre d'affaires total réalisé sur ces ventes (hors subvention pour gel de tarif) est de 354,55 milliards de FCFA HTVA.

Ventes Hors taxes (milliards FCFA)	2017	2018	Variations 18/17
Basse Tension	223,54	228,28	2,12%
Moyenne Tension	101,31	108,65	7,25%
Haute Tension	12,85	16,57	28,98%
Exportations	2,01	1,04	-48,26%
Total	339,71	354,54	4,37%

Prix Moyen

Le prix moyen global du kWh est de 106,49 FCFA contre 106,89 FCFA en 2017 soit une baisse de 0,4 FCFA (-0,4%).

Prix moyen de l'électricité (FCFA/kWh)	2017	2018	Variation 18/17
Basse Tension	109,63	109,11	-0,48%
Moyenne Tension	105,55	106,24	0,65%
Haute Tension	82,62	81,36	-1,53%
Total	106,89	106,49	-0,37%

(*) Les ventes d'énergie réalisées tiennent compte de la PLNF (Production livrée non facturée).



Ventes Basse Tension (BT)

Le nombre de clients Basse Tension passe de 1 329 911 clients en 2017 à 1 444 773 clients en 2018 soit une hausse de 8,7%. L'énergie facturée à cette catégorie de la clientèle s'élève à 2 092,24 GWh contre 2039,01 GWh en 2017 soit une hausse de 2,61%. Cette énergie BT représente 62,84 % du volume global des ventes de 2018.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes BT est de 228,28 milliards de F CFA et a augmenté de 4,74 milliards de F CFA comparé à 2017.

Le prix moyen du kWh en BT est 109,11 F CFA baissant ainsi de 2,07% par rapport à 2017.

Ventes Moyenne tension

La clientèle Moyenne Tension a consommé 1022,70 GWh soit 30,72% des ventes globales de Senelec. Ces ventes MT ont augmenté de 62,84 GWh soit 6,55% par rapport à 2017.

Le chiffre d'affaires MT s'élève à 107,89 milliards de FCFA augmentant ainsi de 6,46 milliards (+6,4%) par rapport à 2017.

Le prix moyen du kWh MT est passé de 105,55 FCFA en 2017 à 106,24 FCFA en 2018 soit une augmentation de 0,6%.

Ventes Haute tension

En 2018, les ventes HT s'élèvent à 203,70 GWh contre 155,59 GWh en 2017 avec plus de 48,11 GWh (30,92%).

Le chiffre d'affaires réalisé en HT s'élève à 16,57 milliards de FCFA, soit une baisse de 1,7 milliard par rapport à 2017 (11,4%). Le prix moyen du kWh HT est de 81,35 F CFA soit une diminution de 14,86% comparé à 2017.

Evolution des Ventes Haute Tension entre 2017 et 2018

VENTES HAUTE TENSION (GWh)	2017	2018	Variations 18/17
ICS	2,69	3,68	36,80%
SOCOCIM	57,64	82,31	42,80%
OLAM	5,00	5,14	2,80%
SDE	62,57	58,83	-5,98%
SOMETA	27,69	53,75	94,11%
Total	155,59	203,70	30,93%

Rendement de Senelec

Le rendement brut de Senelec s'est amélioré de 1,93% entre 2017 et 2018, il passe de 81,09% à 82,45%.

Rendements	2017	2018	Ecart (%)
Rendement Brut Senelec	81,09%	82,45%	1,36%
Rendement Net Senelec	82,20%	83,47%	1,27%

Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2018

CENTRE DE GESTION	CAE brut (milliards F CFA)	Poids CAE brut	Encaissements (milliards FCFA)	Taux couverture CAE
TOTAL GRANDS-COMPTES	178.26	48.21%	143.58	38.08%
DAKAR 1	58.16	15.73%	75.29	19.97%
DAKAR 2	31.71	8.58%	43.86	11.63%
DRCO	50.69	13.71%	57.12	15.15%
DRN	23.55	6.37%	25.66	6.81%
DRCE	18.46	4.99%	21.41	5.68%
DRS	8.93	2.42%	10.14	2.69%
TOTAL SANS ADM	332.73	89.99%	364.13	96.57%
TOTAL SENELEC	369.76	100.00%	377.06	100.00%

Situation des créances à fin décembre 2018 en milliards de F CFA :

	Janv-18	Déc-18	Ecart	Variation
Total Particuliers	65.79	75.3	9.51	14.46%
Total Administration	30.25	52.14	21.89	72.36%
Total Ambassades	0.55	0.68	0.13	23.64%
Total Senelec	96.58	128.13	31.55	32.67%

Les créances de Senelec passent de 96,59 milliards en janvier 2018 à 128,13 milliards en décembre 2018 soit une hausse de 31,55 milliards représentant (+32,67 %) en valeur relative. Cette hausse provient essentiellement des créances de l'administration (72,36%).

Résultats comptables



L'énergie de tous
les possibles

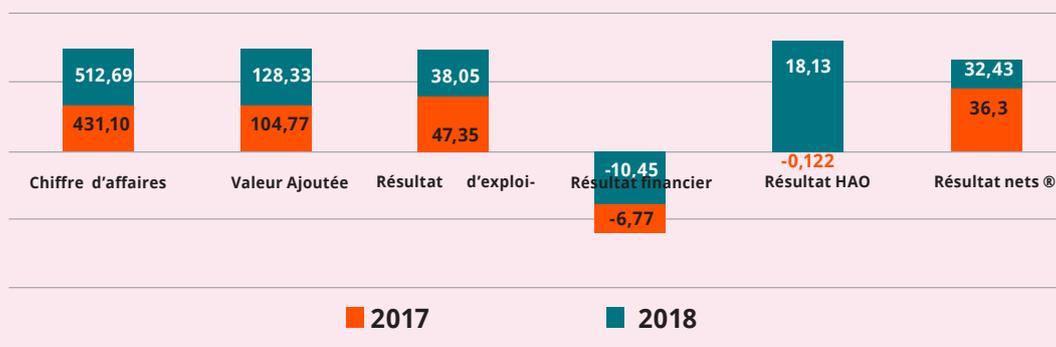
RESULTATS COMPTABLES

L'exercice 2018 se termine par un bénéfice net de 32,43 milliards de FCFA avec un résultat excédentaire de 36,38 millions de FCFA en 2017 soit une baisse par rapport au résultat antérieur de près de 10,86%.

Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G) en milliards de F CFA

	2017	2018
Chiffre d'affaires HT	431,10	512,69
Valeur Ajoutée	104,77	128,33
Résultat d'exploitation	47,28	38,05
Résultat financier	-6,77	-12,35
Résultat HAO	-0,122	18,13
Résultats nets ®	36,38	32,43

SIG (milliards FCFA)



Chiffre d'affaires

En 2018, le chiffre d'affaires, constitué des ventes d'énergie des Travaux et Services Vendus et des Produits Accessoires s'élève à 512,69 milliards de FCFA contre 431,10 milliards de FCFA en 2017, soit une hausse de 18,93 % par rapport à l'exercice précédent correspondant à 81,59 milliards de FCFA. Ce chiffre d'affaires intègre le montant de la compensation pour gel de tarif.

Valeur Ajoutée

La valeur ajoutée est de 128,33 milliards de FCFA en 2018 contre 104,76 milliards de FCFA en 2017 soit une amélioration de 23,56 milliards de FCFA (+22,50%) qui s'explique notamment par une augmentation considérable du chiffre d'affaires (+81,6 milliards) neutralisée partiellement par l'accroissement des charges de matières premières de 17,8% (soit +49 milliards).

La Valeur Ajoutée en 2018 est ainsi répartie :

- Charges de Personnel 43% ;
- Frais Financiers 11% ;
- Impôts et Taxes 11%.

Excédent Brut d'Exploitation

C'est le solde généré par l'activité courante de l'entreprise. Comme la valeur ajoutée, l'EBE de 2018 enregistre une hausse par rapport à son niveau de 2017 passant ainsi de 47,5 milliards à 72,99 milliards, soit une croissance de 25,49 milliards (+53,7 %).



Résultat d'Exploitation

Il est passé de 47,3 milliards à 38,05 milliards en 2018 soit une baisse de 9,23 milliards (-19,53%), malgré une valeur ajoutée et un EBE croissant. Cette baisse s'explique par l'augmentation des dotations aux amortissements de 18,11 milliards suite à la réévaluation des immobilisations ; soit 76% par rapport à 2017.

Résultat Financier

Il s'est dégradé de 5,58 milliards en passant de -6,77 milliards en 2017 à -12,35 milliards en 2018 soit (-82,4%).

Résultat Hors Activités Ordinaires

Il enregistre une évolution de 18 milliards comparativement aux réalisations de 2017.

Résultat net

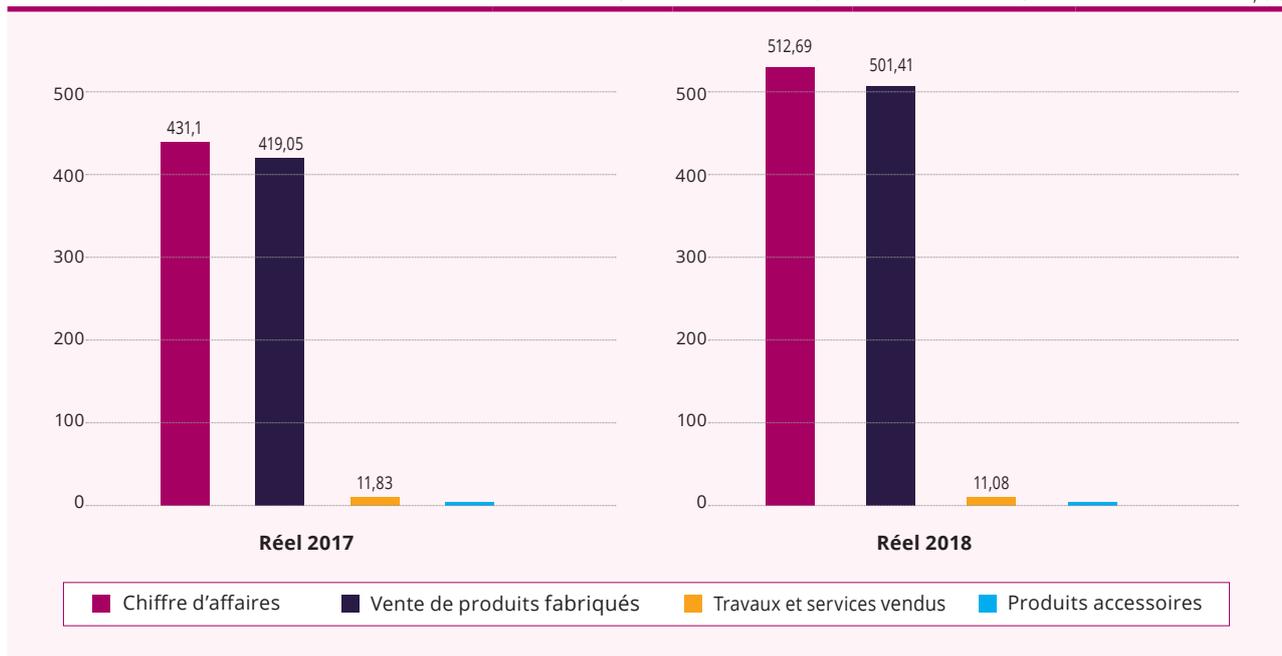
Les soldes intermédiaires ci-dessus ont conduit à un résultat net bénéficiaire de 32,43 millions FCFA en fin 2018, précédé d'un résultat excédentaire de 36,38 millions de FCFA au 31 décembre 2017.

Compte de Résultat

1 Produits

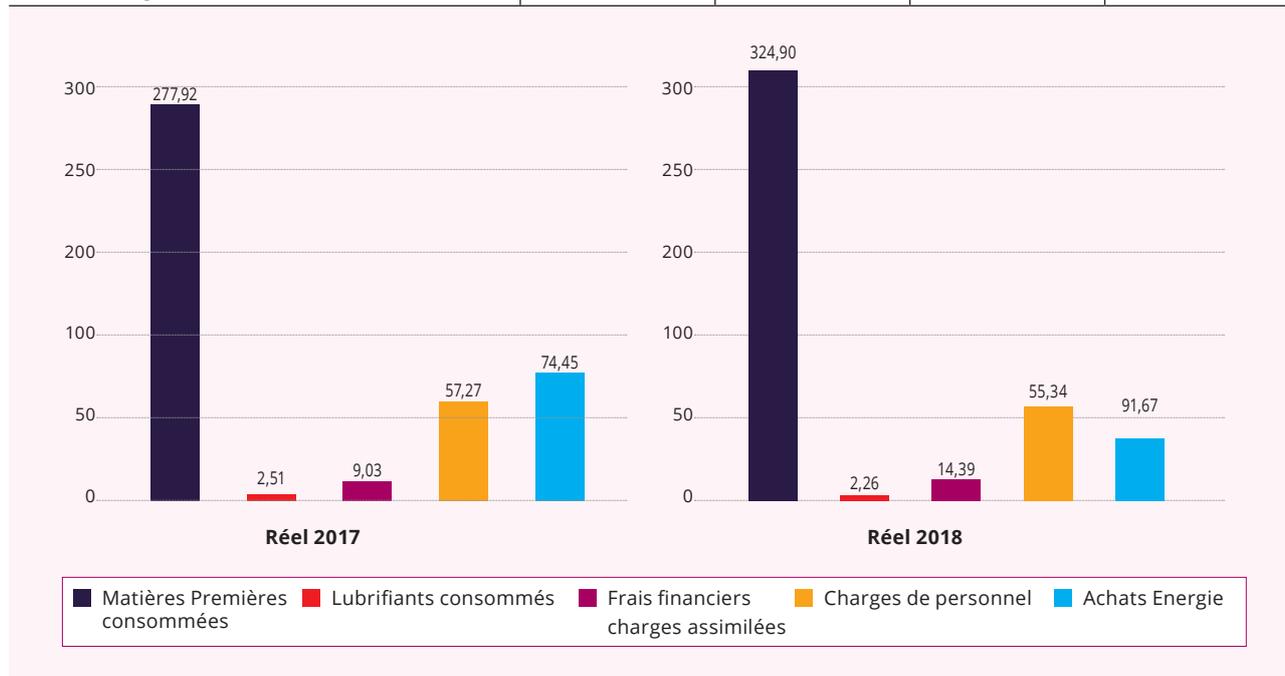
Le chiffre d'affaires, composé des ventes de produits fabriqués, des travaux et services vendus et des produits accessoires s'élève à 512,69 milliards de FCFA en 2018 contre 431,10 milliards de FCFA en 2017, soit une hausse de 81,59 milliards de FCFA (18,93%). Les Travaux et Services Vendus ont atteint 11,08 milliards de FCFA et ont baissé de 6,29 % sur les réalisations de 2017. Les Produits Accessoires ont connu un repli de 12,33% en passant de 0,221 milliard de FCFA en 2017 à 0,194 milliard de FCFA en 2018.

Produits (Milliards FCFA)	Réel 2017	Réel 2018	Ecart 2018/2017	
			Valeur	%
Chiffre d'Affaires	431,1	512,69	81,59	18,93
Ventes de Produits fabriqués + Ecart sur RMA	419,05	501,41	82,36	19,65
Travaux & services vendus	11,83	11,08	-0,75	-6,34
Produits accessoires	0,221	0,19	-0,031	-14,03



2 Charges

Charges courantes (Milliards FCFA)	Réel 2017	Réel 2018	Ecart 2018/2017	
			Valeur	%
Matières Premières consommées	277,92	324,896	46,98	16,90%
Lubrifiants consommés	2,51	2,26	-0,25	-9,96%
Frais financiers et charges assimilées	9,03	14,39	5,36	59,36%
Charges de personnel	57,27	55,34	-1,93	-3,37%
Achats Energie	74,45	91,67	17,22	23,13%



Achats de matières premières et fournitures liées : Ils sont à 326,07 milliards de FCFA en 2018 contre 276,91 milliards de FCFA en 2017 soit une hausse de 17,75% (49,16 milliards de FCFA).

Les achats de matières premières stockées : Ils ont atteint en 2018 un montant de 158,82 milliards de FCFA contre 125,00 milliards de FCFA en 2017 soit une hausse de 27% (38,82 milliards de FCFA).

Les achats d'énergie : Ils s'élèvent à 91,67 milliards de FCFA en 2018 contre 74,45 milliards de FCFA en 2017 soit une hausse de 23% (17,22 milliards de FCFA).

Les consommations des lubrifiants : elles se chiffrent à 2,26 milliards de FCFA contre 2,52 milliards de FCFA en 2017 soit une baisse de 0,35 milliard de FCFA (14,09%).

Transports : Les frais de transport réalisés en 2018 ont augmenté de 603,90 millions de FCFA (38,5%) du fait principalement des voyages et déplacements du personnel à l'étranger. Les réalisations ont atteint 2,17 milliards de FCFA.

Services Extérieurs : Les Services extérieurs consommés en 2018 ont augmenté de 5,31 milliards de FCFA par rapport à l'exercice précédent : 38,42 milliards de FCFA contre 33,11 milliards de FCFA en 2017 soit (+16,04%).



Cet écart est imputable principalement aux postes suivants (en milliards de FCFA) :

■ Sous-traitance générale	11,41
■ Entretien, réparations, remises en état et maintenance	2,08
■ Primes d'assurance	4,06
■ Frais bancaires	4,88
■ Redevances pour brevets, licences, logiciels, concessions et droits similaires	6,10
■ Cotisations	1,47
■ Autres charges externes	0,80

■ **Impôts et Taxes :**

Les Impôts et Taxes ont augmenté de 6,48 milliards de FCFA en valeur absolue par rapport à 2017 (90,18%), passant de 7,19 milliards de FCFA à 13,67 milliards de FCFA. Cet écart est imputable aux amendes et pénalités fiscales.

Autres Charges :

Les autres charges enregistrées en 2018 ont baissé de 6,24 milliards par rapport à 2017 soit 31,18% en valeur relative.

Cette baisse s'explique principalement par la variation des postes suivants :

- Dotations aux provisions et dépréciations autres comptes : -6960 millions ;
- Dotations aux provisions et dépréciations de Créances : -209,10 millions.

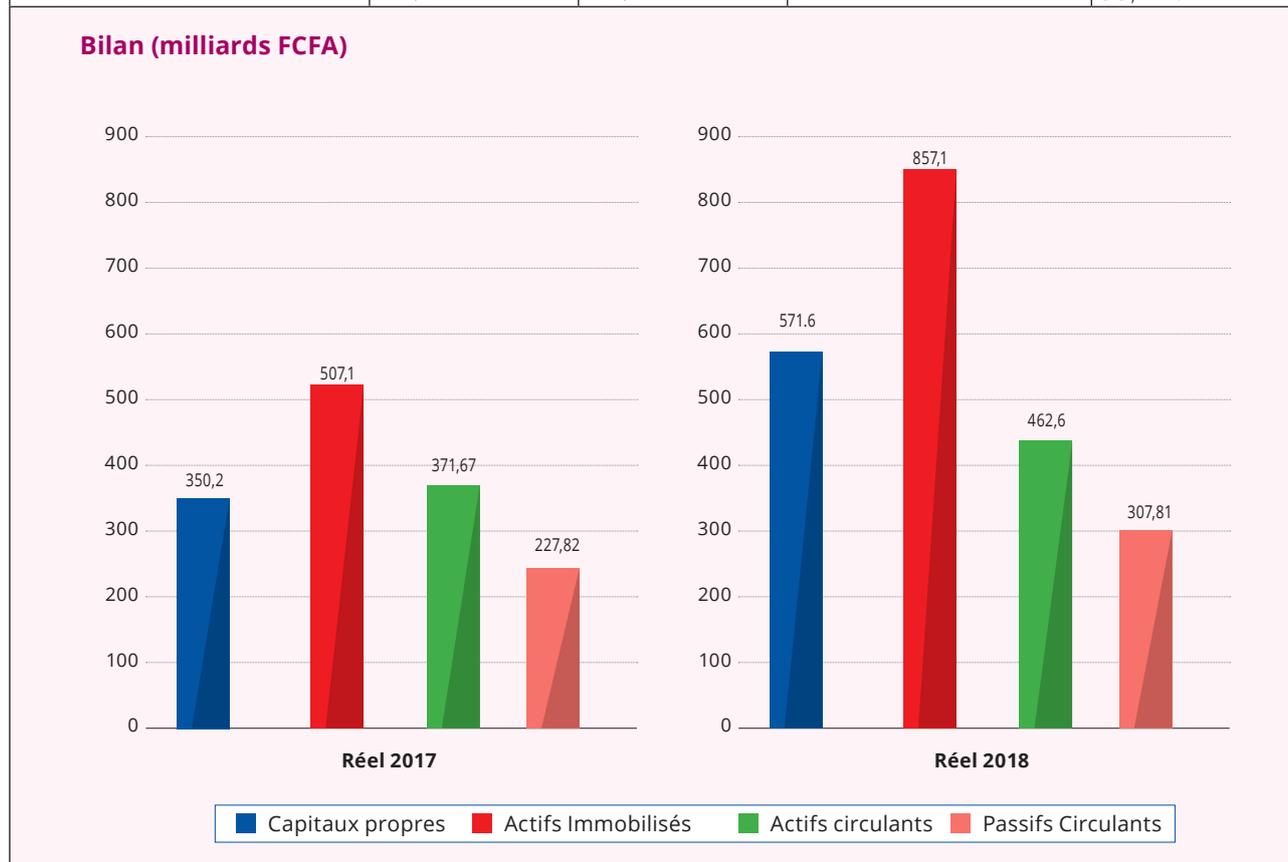
Charges de Personnel :

Les charges de personnel comptabilisées en 2018 (55,34 milliards de FCFA) sont inférieures à celles de 2017 (57,27 milliards de FCFA) de 1,93 milliards de FCFA soit 3,37 % en valeur relative.

Bilan

Au 31 décembre 2018, Senelec affiche un total bilan de 1 377,20 milliards de F CFA, soit une augmentation de 471,72 milliards de F CFA (52,09%) par rapport à 2017 (905,47 milliards de F CFA).

	Réel 2017	Réel 2018	Ecart 2017/2016	
			Valeur	%
Capitaux Propres	350,19	571,64	221,45	63,24%
Actifs Immobilisés	507,09	857,02	349,93	69,01%
Actifs Circulants	371,67	462,62	90,95	24,47%
Passifs Circulants	227,82	307,81	80	35,11%



L'ACTIF

L'actif immobilisé, passe de 507,09 milliards de F CFA en 2017 à 857,02 milliards de F CFA en 2018 soit une hausse de 349,92 milliards de FCFA en valeur brute (69 % en valeur relative). Cette variation s'explique par la hausse des immobilisations corporelles de 292,04 milliards de F CFA (63,80%), et des immobilisations financières de 13,49 milliards de FCFA (13,12%) suite à la réévaluation des immobilisations..

L'actif circulant, hors trésorerie a augmenté de 90,95 milliards de F CFA soit (25,71%). Cette variation positive s'explique principalement par la hausse des créances et emplois assimilés qui passent de 358,29 milliards en 2017 à 444,05 milliards en 2018 avec une hausse des stocks de matières premières et autres approvisionnements qui passent de 13,38 milliards en 2017 à 18,57 milliards en 2018. Les créances nettes sur les clients se chiffrent à 144,06 milliards de F CFA en 2018 contre 123,55 milliards de F CFA en 2017 soit une hausse de 20,51 milliards de FCFA.

Les autres créances affichent un solde net de 293,50 milliards de FCFA contre 230,55 milliards de FCFA en 2017 correspondant à une hausse de 62,95 milliards de FCFA (+27,30%).



La Trésorerie-Actif est de 18,15 milliards de F CFA en 2017 contre 49,08 milliards de FCFA réalisés en 2018 soit une hausse de 30,93 milliards de FCFA. Elle est essentiellement composée des valeurs à l'encaissement et des disponibilités dans les comptes banques, les comptes spéciaux (domiciliations des créances et des comptes séquestres).

LE PASSIF

Le Capital

Le capital social de Senelec est de 175,24 milliards de francs au 31 décembre 2018.

Les ressources stables : Elles passent de 659,29 milliards en 2017 à 1 008,02 milliards en 2018 soit une hausse de 348,73 milliards de FCFA (+52,89%).

Le Passif circulant : Il augmente de 79,99 milliards de F CFA (+35,11%) par rapport à 2017. Cette hausse est principalement due à l'augmentation des dettes des fournisseurs d'exploitation de 16,49 milliards de F CFA accompagnée par une hausse du poste Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O de 3,76 milliards de FCFA. Les dettes fiscales et sociales ont augmenté de 31,95 milliards de FCFA.

Le Passif de trésorerie : Il est passé de 10,39 milliards de F CFA en 2017 à 56,45 milliards de FCFA en 2018, soit une hausse de 46,06 milliards de FCFA.

BILAN SOCIAL

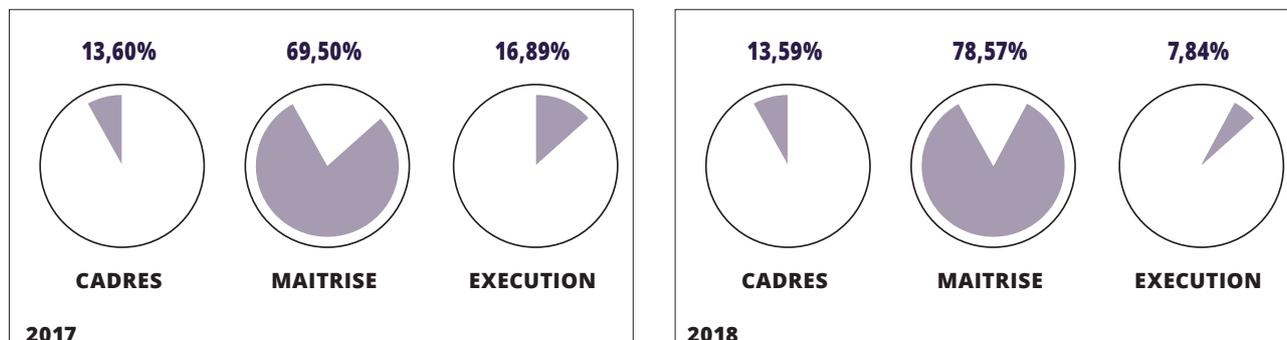


L'énergie de tous
les possibles

BILAN SOCIAL

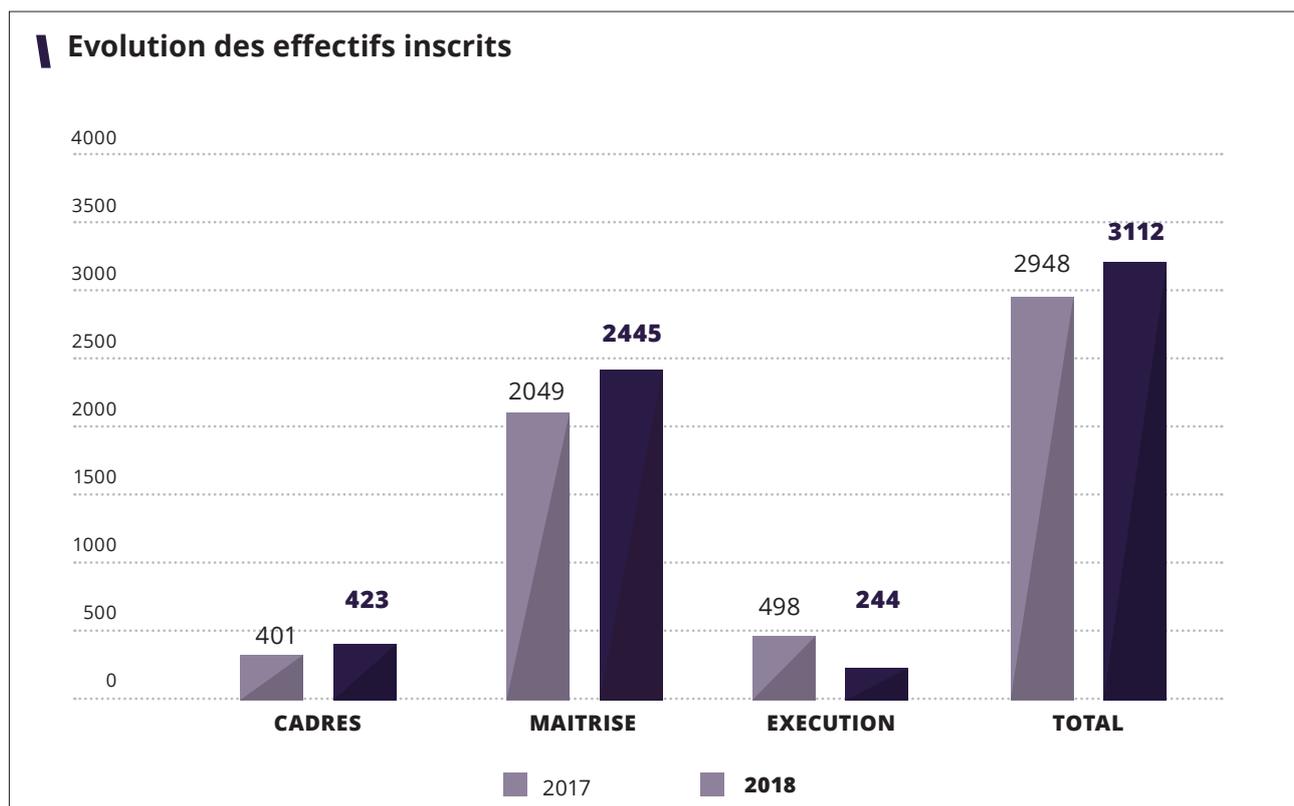
Effectifs :

Le personnel permanent de Senelec au 31 Décembre 2018 est de 3 112 agents, soit une hausse de 5,56 % par rapport à 2017.

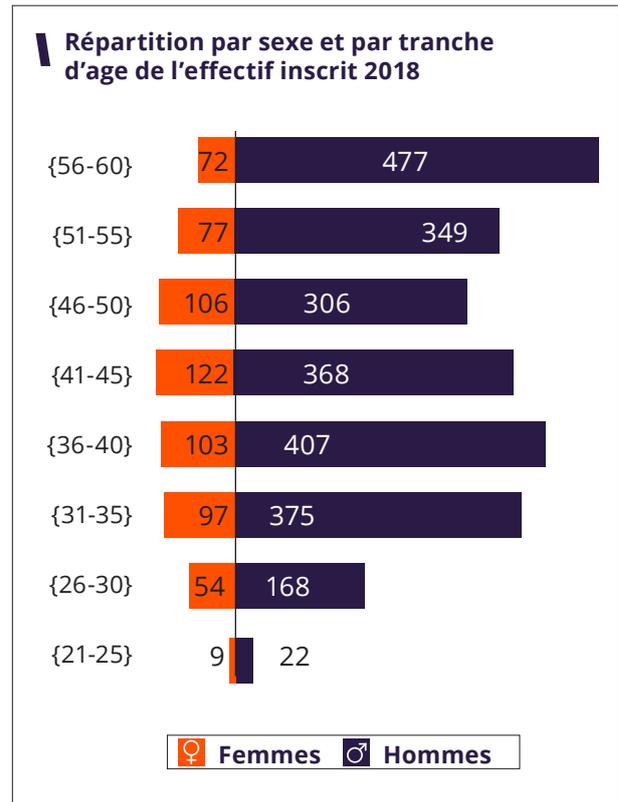
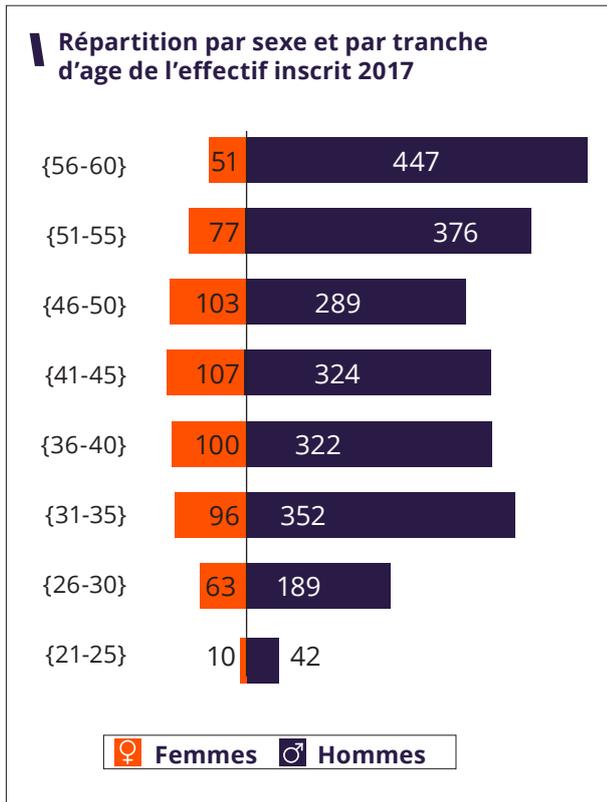


Répartition du personnel par collège :

A fin 2018, Senelec compte 423 cadres, 2 445 agents maîtrise et 244 agents d'exécution.



Le personnel de Senelec est composé de 2 472 hommes et 640 femmes. L'effectif âgé de 45 à 60 ans représente 44,57 % en 2018 contre 45,56% en 2017. La moyenne d'âge est de 44 ans 3 mois. Le personnel âgé au plus 45 ans diminue de 218 agents ; il passe de 1 605 agents en 2017 à 1 387 agents en 2018.



Mouvements du personnel

Durant l'année 2018, 287 agents ont été recrutés soit :

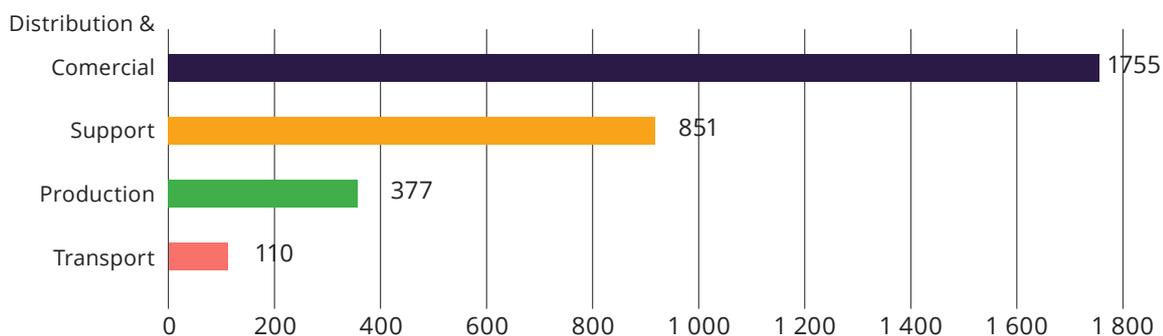
- 21 cadres,
- 35 agents de maîtrise et
- 231 agents d'exécution.

Les sorties sont au nombre de 107 agents dont 85 départs à la retraite

EFFECTIFS PAR FONCTION

Fonctions	2018	Part 2018
Transport	110	3,56%
Production	377	12,19%
Support	851	27,51%
Distribution et Commercial	1755	56,74%
TOTAL EFFECTIF ACTIF	3 093	100%

Effectifs par Fonction en 2018



Formation et encadrement

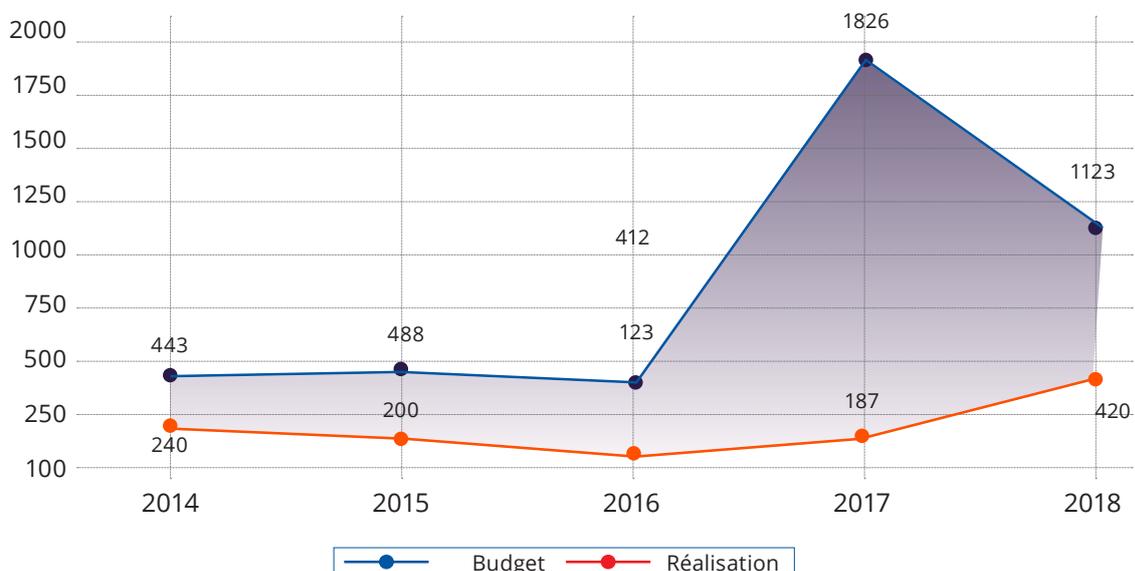
Durant l'année 2018, 58 agents ont été formés à l'étranger et 3 921 au Sénégal (CFPP et Hors CFPP). Cependant le nombre d'agents formés au Sénégal est exprimé en homme/jour.

ANNEES	SENEGAL CFPP	SENEGAL Hors CFPP	ETRANGER	TOTAL
2017	1174	1315	30	2519
2018	3337	584	58	3979

Coût de la Formation

Le coût de la formation est de 420,44 millions FCFA, soit un taux d'exécution de 37,45% par rapport au budget, contre 10,22% en 2017.

Evolution des coûts de la formation (millions)





Conditions de travail, d'hygiène et de sécurité

Accidents de travail :

		Nature de l'accident		
		Accident de travail	Accident de trajet	TOTAL
Année 2018	Avec arrêt de travail	12	2	14
	Sans arrêt de travail	7	1	8
	Décès	01	-	1
	Total victimes	20	3	23
Année 2017	Avec arrêt de travail	26		26
	Sans arrêt de travail		9	9
	Décès	0	0	0
	Total victimes	26	9	35

Consultations médicales :

CENTRES DE SANTE	AGENTS	ÉPOUSES	ENFANTS	AUTRES	TOTAL
VINCENS	1300	218	600	312	2430
BEL-AIR	527	58	77	79	741
SPG/THIAROYE	1678	78	136	209	2101
CAP DES BICHES	995	228	642	126	1991
RUFISQUE	850	409	1016	388	2663
HANN	441	46	88	158	733
DISPATCHING MBAO	711	440	740	257	2148
REGIONS	2721	2030	1529	624	6904
TOTAL	1300	218	600	312	2430



CONTRAT DE PERFORMANCE



L'énergie de tous
les possibles

CONTRAT DE PERFORMANCE ETAT DU SENEGAL/SENELEC Bilan 2018 Etabli par le cabinet ERUDIT

Différents événements ont marqué l'actualité du secteur de l'électricité ainsi que l'évolution des activités de Senelec au cours de l'exercice 2018. Parmi ceux-ci les événements majeurs notés sont :

Au niveau international :

A part le mois de Décembre où une baisse a été notée, le prix du baril de pétrole est resté en augmentation toute l'année 2018 entraînant une augmentation du coût du combustible et par conséquent, celle du revenu Maximum Autorisé (RMA) et de la compensation à verser par l'Etat à Senelec.

Au niveau national :

Pour ce qui concerne l'actualité du secteur national d'électricité, on note :

- La reconnaissance par l'Etat à la date du 31 Août 2018 d'une dette d'un montant de 125 000 000 000 FCFA en faveur de Senelec ;
- La signature le 26 Octobre 2018 de deux décrets destinés à améliorer le paiement par les collectivités locales et les EPAF de leurs consommations d'électricité.
- La signature le 10 Décembre 2018 à Washington (USA) du second compact entre le Millennium Challenge Corporation (MCC) et le Sénégal : Accord de financement d'un montant de 600 millions de dollars (subvention MCC de 550 millions de dollars soit plus de 314 milliards de F CFA et contribution du Gouvernement du Sénégal de 50 millions de dollars) destiné à l'amélioration et au renforcement du réseau de production et de transport, à l'accès à l'électricité en zones rurales et périurbaines.
- La signature le 26 Décembre 2018 de l'avenant n°4 au « Contrat de concession et de licence signé le 31 mars 1999 relatif à l'exploitation de plusieurs parties du secteur de l'électricité » entre la république du Sénégal et Senelec qui a étendu le périmètre de la concession de Senelec à dix-huit (18) départements additionnels situés dans huit (08) régions.

Au niveau de Senelec :

Différentes réalisations ont été notées au cours de l'année 2018 parmi lesquelles :

La mise en service de différentes centrales :

- Centrales de Kahone 20 MW (Février 2018) ;
- Centrale solaire de Sakal 20 MW (27juin 2018) ;
- Centrale à charbon de SENDOU 125 MW (21 Octobre 2018) ; cette centrale n'était pas cependant stable à fin 2018.
- La finalisation et la mise en service du nouveau poste 225/30 de Fatick et de la ligne Kao-lack-Fatick (Octobre 2018) ;
- La mise en service du GMAO (Gestion de Maintenance Assistée par Ordinateur) ;
- Le développement de la maintenance préventive avec l'acquisition de 2 appareils TDM 45 40 P-TD-PD de MEGGE (Novembre 2018) ;
- L'installation de l'ensemble des compteurs intelligents, les compteurs KAIFA, dans les postes publics de Dakar ;
- La réception et la mise en ligne de l'outil de mesure de rendement SMART SEN (15 Décembre 2018) ;
- L'organisation le 28 Décembre 2018 d'un atelier portant restitution provisoire des travaux du Cadastre au « Projet de régularisation foncière d'emprises occupées par Senelec de Hann Bel-Air-Cap des Biches-SOCOCIM »

Il est également à noter au cours de l'exercice 2018 les événements ci-après :

- La survenance de trois grands incidents entraînant des perturbations sur le réseau de Senelec.
- Le Lundi 29 Avril, rupture de conducteur à hauteur des « Industries Chimiques du Sénégal » de la ligne Cap des Biches-Patte d'Oie n°1 entraînant le déclenchement de la centrale C6 et une perte de tension au niveau des postes desservant la ville de Dakar (Hann, Patte d'Oie, Bel Air, Université Mbao et Aéroport) ;
- Le Mardi 22 Mai 2018 à 13h58mn, réenclenchement de la ligne Hann-Patte d'Oie 1 entraînant une séparation des réseaux et un délestage 3ème stade ; même perturbation à 14h21mn lors de la reprise du réseau avec un



manque de tension dans les postes de Dakar et à 14h40mn avec un manque de tension au poste de Mbao,

- Le Dimanche 27 Mai 2018 à 11h49mn, enregistrement d'un défaut barres sur le poste de Touba 225 kv à la suite d'une manœuvre lors des travaux d'entretien du transformateur TR2 40 MVA de Touba entraînant un manque de tension dans tous les postes du réseau interconnecté sauf ceux de Dagana, Sakal, Matam et Bakel.
- L'Indisponibilité de la centrale de Kounoune le 07 Mai 2018
- Deux indisponibilités majeures de la centrale à charbon de Sendou, la première du 17 Novembre au 20 Décembre 2018, la seconde du 25 au 31 Décembre 2018.
- Différentes perturbations du système électrique dues à des ruptures d'approvisionnement en combustibles de certaines centrales durant les périodes ci-après : mi-janvier à mi-février, fin-juin à mi-Aout et du 07 au 11 Décembre ;
- Une Avarie sur le groupe 404 le 21 Décembre 2018 due, selon le diagnostic établi à cet effet, à l'alternateur du groupe qui serait endommagé.

Résultat IGA 2018 et Conclusion :

Le tableau ci-dessous résume les travaux de calcul de L'IGA 2018 et présente également le résultat atteint :

Indicateur	Réalisation Annuelle (Ri)	Cibles Annuelle 2018 (Ci)	Valeur de Références (BLi)	$\Delta i = (Ri - BLi) / (Ci - BLi) * 100$	Pi	$\Delta i \times Pi$
Rendement Global (%)	82,45%	83,00%	80,08%	81,20%	25%	
Energie Non Distribuée (GWh)	18,66	18	34,20	95,93	15%	
Délai moyen d'attente client en cas panne BT (heures)	2h04mn31s	7h00mn00s	10h50mn00s	228,47	15%	
Taux de disponibilité du parc de production (%)	88,91%	83,50%	84,85%	300,74	15%	
Ratio composite de créances clients (jours)	232	93	216	-12,96	10%	
Productivité du personnel (%)	43,13%	50%	44%	14,50	10%	
Ratio composite de solvabilité fiscale RSF (%)	95,89%	80%	59,62%	177,99	10%	
IGA exercice 2018						110,46%

En conclusion, L'IGA de 2018 prenant en compte les résultats obtenus au niveau des différents indicateurs ainsi que les différentes options prises pour les éléments de calcul qui l'ont exigé, a atteint un niveau de 110,46%.

ANNEXES



L'énergie de tous
les possibles

ANNEXES

BILAN ACTIF

ACTIF	2017	2018	Ecart	
			Valeur	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	2 090 778 232	2 623 253 796	532 475 564	25,47%
Immobilisations corporelles	465 485 018 591	749 733 749 629	284 248 731 038	61,07%
Avances et acomptes versés sur immobilisations	7 793 466 908	51 655 578 518	43 862 111 610	562,81%
Immobilisations financières	39 518 696 982	53 004 156 141	13 485 459 159	34,12%
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	507 094 493 805	857 016 738 084	349 922 244 279	69,01%
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	13 378 760 662	18 567 017 261	5 188 256 599	38,78%
Créances et emplois assimilés	358 294 158 442	444 054 914 659	85 760 756 217	23,94%
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	371 672 919 104	462 621 931 920	90 949 012 816	24,47%
TRESORERIE - ACTIF				
TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	18 148 876 202	49 082 696 824	30 933 820 622	170,44%
Ecart de conversion - Actif (IV) Perte Probable de change	8 555 676 868	8 475 123 517	-80 553 351	-0,94%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	905 471 965 979	1 377 196 490 345	471 724 524 366	52,10%

BILAN PASSIF

PASSIF	2017	2018	Ecart	
			Valeur	%
Capitaux Propres et Ressources Assimilées				
Capital	175 236 344 521	175 236 344 521	0	0,00%
Primes et Réserves				
Résultat net de l'exercice (bénéfice+ ou perte -)	36 376 285 587	32 434 375 347	-3 941 910 240	-10,84%
Subventions d'investissement	108 069 282 397	106 201 162 813	-1 868 119 584	-1,73%
Total Capitaux Propres (I)	350 188 421 204	571 641 701 075	221 453 279 871	63,24%
Dettes Financières et Ressources Assimilées (1)				
Total Dettes Financières (II)	309 105 333 303	436 379 340 361	127 274 007 058	41,17%
Total Ressources Stables (I + II)	659 293 754 508		348 727 286 929	52,89%
Passif Circulant				
TOTAL PASSIF CIRCULANT(III)	227 821 408 138	307 812 235 533	79 990 827 395	35,11%
TRESORERIE - PASSIF				
TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	10 389 324 770	56 449 116 223	46 059 791 453	443,34%
Ecart de conversion-Passif (V) Gain de probable de change	7 967 478 563	4 914 097 152	-3 053 381 411	-38,32%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	905 471 965 979		471 724 524 366	52,10%



Libellé	2017	2018	Ecart	
			Valeur	%
Ventes de produits fabriqués	419 047 755 382	501 409 433 601	82 361 678 219	19,65%
Chiffre d'affaires HT	431 097 088 496	512 686 999 928	81 589 911 432	18,93%
Valeur Ajoutée	104 767 156 730	128 330 365 916	23 563 209 186	22,49%
Personnel	57 271 146 565	55 343 893 127	-1 927 253 438	-3,37%
Impôts et taxes	7 186 684 286	13 667 698 516	6 481 014 230	90,18%
Frais financiers et charges assimilées	8 576 919 377	14 394 513 516	5 817 594 139	67,83%
Excédent Brut d'exploitation	47 496 010 165	72 986 472 789	25 490 462 624	53,67%
Résultat d'exploitation	47 283 291 112	38 050 634 457	-9 232 656 655	-19,53%
Résultat financier	-6 771 630 530	-12 349 388 190	-5 577 757 660	82,37%
Résultat des Activités Ordinaires	40 511 660 581	25 701 246 267	-14 810 414 314	-36,56%
Résultat HAO	-122 500 000	18 126 256 958	18 248 756 958	
Résultats nets ®	36 376 285 587	32 434 375 347	-3 941 910 240	-10,84%

Libellé	2017	2018	Ecart	
			Valeur	%
Achats de matières premières et fournitures liées	276 911 405 769	326 074 617 856	49 163 212 087	17,75%
Transport de combustibles	5 691 075 765	4 449 238 086	-1 241 837 679	-21,82%
Droit de Douane sur combustibles	5 037 410 167		-5 037 410 167	-100,00%
Autres Frais sur combustibles	3 585 862 525	3 141 525 943	-444 336 582	-12,39%
Variation stock de Matières Premières	2 657 747 657	-1 272 493 890	-3 930 241 547	-147,88%
Achats Energie	74 447 089 926	91 666 000 000	17 220 000 000	23%
Achats Lubrifiants	2 517 320 625	2 262 687 946	-0,149 000 000	-10,2%
Variation de stocks lubrifiants	-5 001 653	94 048 765	99 050 418	-1980,35%
Total Charges d'exploitation	534 349 619	0	-534 349 619	-100,00%

COMPTE DE RESULTAT

Libellé	2017	2018	Ecart	
			Valeur	%
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de produits fabriqués	419 047 755 382	501 409 433 601	82 361 678 219	19,65%
Travaux, services vendus	11 827 725 719	11 083 281 616	-744 444 103	-6,29%
PRODUCTION LIVREE NON FACTUREE	-3 773 094 722	-275 573 172		-92,70%
Production immobilisée	0	0		#DIV/0!
Produits accessoires	221 607 395	194 284 711	-27 322 684	-12,33%
Autres Produits accessoires	111 906 582	56 351 659		-49,64%
Subventions d'exploitation	0	38 779 785		#DIV/0!
Autres produits	24 110 035 671	23 174 336 366	-935 699 305	-3,88%
REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION	24 359 974 032	7 745 064 486	-16 614 909 546	-68,21%
TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION	278 755 539	62 630 754	-216 124 785	-77,53%
TOTAL	476 184 665 598	543 488 589 806	67 303 924 208	14,13%
CHARGES D'EXPLOITATION			0	#DIV/0!
Achats de matières premières et fournitures liées	276 911 405 769	326 074 617 856	49 163 212 087	17,75%
VARIATION MATIERES & FOURNITURES A IMMOBILISER	1 104 566 231	606 341 065	-498 225 166	-45,11%
Autres achats	0	0	0	#DIV/0!
Variation de stock autres approvisionnements	122 500 000	0	-122 500 000	-100,00%
Transports	1 568 471 590	2 172 374 051	603 902 461	38,50%
Services extérieurs	33 111 946 800	38 423 535 109	5 311 588 309	16,04%
Impôts et taxes	7 186 684 286	13 667 698 516	6 481 014 230	90,18%
Autres charges	19 998 907 611	13 114 817 856	-6 884 089 755	-34,42%
Charges de personnel	57 271 146 565	55 343 893 127	-1 927 253 438	-3,37%
Dotations aux amortissements et aux provisions	24 572 693 085	42 680 902 818	18 108 209 733	73,69%
TOTAL	421 848 321 937	492 084 180 398	70 235 858 461	16,65%
RESULTAT D'EXPLOITATION	47 283 291 112	38 050 634 457	-9 232 656 655	-19,53%
Produits Financiers	-6 771 630 530		6 771 630 530	-100,00%
Revenus financiers et assimilés	1 157 936 067	1 438 784 261	280 848 194	24,25%
Gains de change	0	0	0	#DIV/0!
REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION	2 590 508 035	2 800 586 324	210 078 289	8,11%
CHARGES FINANCIERES				
Frais financiers et charges assimilées	8 576 919 377	14 394 513 516	5 817 594 139	67,83%
Pertes de change	465 397 457	131 433 447	-333 964 010	-71,76%
Dotations aux amortissements et aux provisions	457 213 451		-457 213 451	-100,00%
TOTAL	9 034 132 828		-9 034 132 828	-100,00%
RESULTAT FINANCIER	-6 771 630 530	-12 349 388 190	-5 577 757 660	82,37%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	40 511 660 581	25 701 246 267	-14 810 414 314	-36,56%
PRODUITS HORS ACTIVITES ORDINAIRES	19 596 114 432	35 003 311 531	15 407 197 099	78,62%
Produits des cessions d'immobilisations	0		0	#DIV/0!
Produits H.A.O.	0		0	#DIV/0!
Reprises H.A.O.	0	0	0	#DIV/0!
CHARGES HORS ACTIVITES ORDINAIRES CONSTATEES	1	0	-1	-100,00%
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations			0	#DIV/0!
Dotations H.A.O.			0	#DIV/0!
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	-122 500 000	18 126 256 958	-122 500 000	-14896,94%
Impôts sur le résultat	4 012 874 994	11 393 127 878	7 380 252 884	183,91%
RESULTAT NET	36 376 285 587	32 434 375 347	-3 941 910 240	-10,84%



Rapport général des commissaires aux comptes
SENELEC – Clôture le 31 décembre 2018



SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL

« SENELEC »

28, Rue Vincens

BP 93 Dakar - Sénégal

Capital social : 175 236 344 521 FCFA

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Etats financiers – Exercice clos le 31 décembre 2018

DESTINATAIRE : Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, d'apprécier l'intérêt qui s'y attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article 440 relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en oeuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle applicable au Sénégal. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune nouvelle convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale en application des dispositions de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

2. CONVENTION CONCLUE AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

En application de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes déjà approuvées par l'Assemblée Générale au cours d'exercices antérieurs s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Emprunts rétrocédés

• Administrateurs ou dirigeants concernés

- L'Administrateur représentant l'Etat du Sénégal.

• Nature et objet

Il s'agit de crédits accordés à l'Etat du Sénégal et rétrocédés à la SENELEC sous certaines conditions pour la réalisation de projets d'investissements.

Les conditions de rétrocession (taux, durée, différé, ...) font l'objet d'accord de rétrocession dûment signé entre la SENELEC et l'Etat du Sénégal.

• Modalités et effets

L'encours des emprunts rétrocédés au 31 décembre 2018 s'établit à 125198 millions FCFA. Les modalités ainsi que les effets des différents emprunts.

Les commissaires aux Comptes

KPMG SÉNÉGAL



Ndiaga SARR

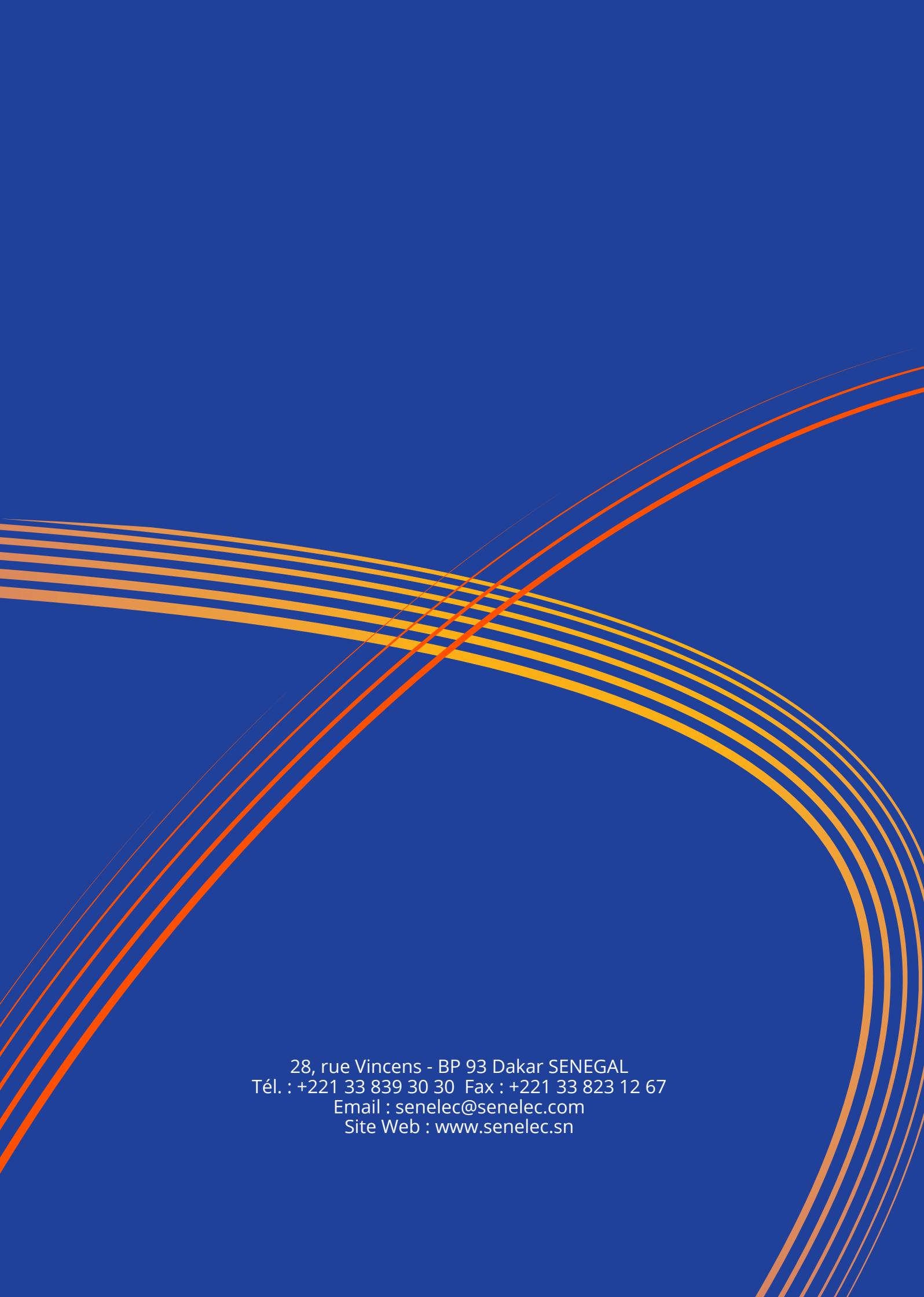
Associé

MAZARS SÉNÉGAL



Taïbou MBAYE

Associé



28, rue Vincens - BP 93 Dakar SENEGAL
Tél. : +221 33 839 30 30 Fax : +221 33 823 12 67
Email : senelec@senelec.com
Site Web : www.senelec.sn